

# ส่วนที่ ๑

## บทนำ

ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๑๓ พ.ศ. ๒๕๕๒ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์กรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่น และสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- ๔) เป็นการลดความสูญเสียเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ
- ๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้โครงการบรรลุผลที่ปรารถนาจากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ **“ระบบติดตาม”** จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง **“ระบบประเมินผล”** ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ **“การติดตาม”** (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพใน

การดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ได้ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูงานเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติตามหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่า และการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าวเทศบาลตำบลดงเย็น จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลดงเย็น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ตามระเบียบระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ ข้อ ๑๔ และระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องดำเนินการ (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนถูกต้องตามระเบียบดังกล่าวและมีประสิทธิภาพ เป็นประโยชน์ในการพัฒนาเทศบาล สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลดงเย็น จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลดงเย็น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศมนตรีทราบโดยมีรายละเอียดดังนี้

### **๑.ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผน**

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองตอบต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการทำงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใด เป็นการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลิตินโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบต่อนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

### **๒.ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล**

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๔  
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์  
ดังนี้

๑) ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตาม  
กฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน

๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่  
จะให้เงินอุดหนุน

๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนา  
ท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุน ให้นำ  
โครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงิน  
อุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงิน  
สะสม หรือเงินกู้

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.  
๒๕๔๘ ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่าย  
ประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการ  
ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือ  
สำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่  
กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบ  
ถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของ  
แผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่  
การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของ  
ประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมาก  
ที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ  
งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการ  
และจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและ  
อุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับเพื่อรอโอกาส  
และสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ  
พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและ  
ประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้  
ได้อย่างดียิ่ง

### ๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระจ่างชัดของแผนงาน

- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

#### ๔. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

##### ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม ถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ ดังนี้ ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ “กรรมการตาม (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับคัดเลือกอีกก็ได้”

##### ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

##### ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

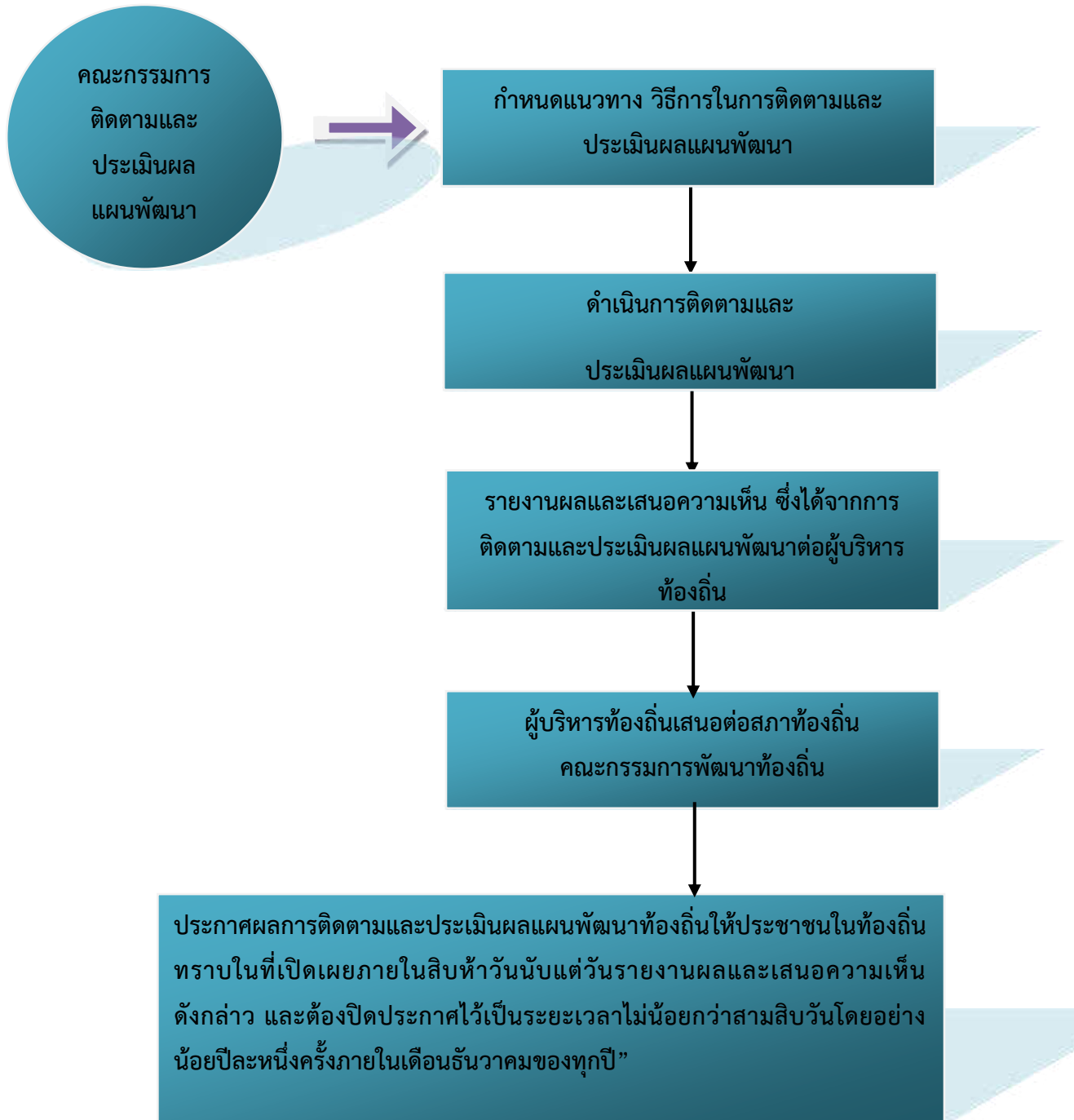
##### ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น “รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี” ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒

##### ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี” ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒

ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



## ๕. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลดงเย็น ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลดงเย็น โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๔๘๓๐ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๐) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๗๐๓ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙
- หนังสือกระทรวงมหาดไทยที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๐๔๖ ลงวันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๑ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง(ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑
- คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

**๕.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้**

### (๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

### (๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์ราชการส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

### (๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

### (๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

#### ๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

#### ๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความแข็งแรง โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

#### ๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดภัยเสพติด ปลอดภัยการพนัน อบายมุข การทะเลาะวิวาท

#### ๔) ด้านเศรษฐกิจ พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

#### ๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ขยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

#### ๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สู่คนรุ่นต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ฟื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

#### (๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สิน เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

#### (๖) ประสิทธิภาพ (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

#### (๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)



ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึง การพัฒนา จังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

#### (๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

#### ๕.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตเทศบาลนั้นมีหมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตเทศบาลและเขต อปท. ช้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

##### การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

##### การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

#### ๕.๓ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลดงเย็น

ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติม

๕.๔ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๕.๕ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๕.๖ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๕.๗ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาละปีปัจจุบัน

๕.๘ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

#### ๖. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

**๖.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา** ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) **ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล** ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) **ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล** (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓) **ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล**

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) **เครื่องมือ** อันได้แก่ เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงานเพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) **กรรมวิธี** อันได้แก่ เป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่ แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

**๖.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล**

(๑) **การออกแบบการติดตามและประเมินผล** ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไข ปัญหา

(๒) **วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา** โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

## ๗. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล ดังนี้

### ๗.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

(๓) ข้อมูลในระบบ e-plan ([www.dla.go.th](http://www.dla.go.th))

๗.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลดงเย็น ในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการของเทศบาล ตำบลดงเย็น (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

### ๗.๓ การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือ คณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

## ๘. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

๑) ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด

๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๓) ทำให้ทราบว่าจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานใหม่มีความกระชับ เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้วผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)

๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระชับว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

## ส่วนที่ ๒ ข้อมูลสภาพทั่วไป

### ๑. ด้านกายภาพ

#### ๑.๑ ที่ตั้งของเทศบาลตำบลดงเย็น

เทศบาลตำบลดงเย็นได้รับการยกฐานะออกจากองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นเทศบาลตำบล เมื่อวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๔๘ ตามประกาศกระทรวงมหาดไทย ลงวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๔๘ ตำบลดงเย็นตั้งอยู่ทางทิศตะวันตกเฉียงใต้ของจังหวัดมุกดาหาร และอยู่ทางทิศตะวันตกเฉียงใต้ของอำเภอเมืองมุกดาหาร มีเส้นทางคมนาคมที่สำคัญคือ ทางหลวงชนบท หมายเลข มท.๓๐๑๖ ระยะทางประมาณ ๒๑ กิโลเมตร ระยะทางจากตัวเมือง ๒๔ กม. และห่างจากกรุงเทพมหานครประมาณ ๗๐๓ กิโลเมตร

### ๒. ด้านการเมือง/การปกครอง

#### ๒.๑ เขตการปกครอง

อาณาเขต ติดต่อกับบริเวณใกล้เคียง ดังนี้

ทิศเหนือ จรดเขตพื้นที่หมู่บ้านเหล่าคราม ตำบลคำอาฮวน อำเภอเมืองมุกดาหาร  
 ทิศใต้ จรดเขตพื้นที่หมู่บ้านนาขาม ตำบลนาอุดม อำเภอนิคมคำสร้อย  
 ทิศตะวันออก จรดเขตพื้นที่หมู่บ้านป่าพะยอม ตำบลเหล่าหมี อำเภอดอนตาล  
 ทิศตะวันตก จรดเขตพื้นที่หมู่บ้านโนนสะอาด ตำบลหนองแวง อำเภอนิคมคำสร้อย

ตำบลดงเย็น แบ่งการปกครองออกเป็น ๑๔ หมู่บ้าน มีเนื้อที่ประมาณ ๑๘๗ ตารางกิโลเมตร หรือ ประมาณ ๑๒๖,๓๖๙ ไร่ แยกเป็นที่นา ๒๒,๘๓๗ ไร่ อ้อยและมันสำปะหลัง ๑๙,๖๒๘ ไร่ ยางพารา ๔,๒๕๘ ไร่ พื้นที่ทำการเกษตรอื่น ๆ ๓๖,๑๐๑ ไร่ ที่เหลือเป็นพื้นที่ป่าสงวน แหล่งน้ำ ที่อยู่อาศัย ที่สาธารณประโยชน์ และสถานที่ราชการ

### ๓. ประชากร

#### ๓.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับประชากร ( จำนวนหมู่บ้าน/ครัวเรือน/ประชากร)

ประชากรในตำบลดงเย็นมีทั้งสิ้น ๑๐,๕๐๙ คน ประกอบด้วย เพศชาย ๕,๓๖๒ คน เพศหญิง ๕,๑๔๗ คน หมู่บ้านที่มีประชากรหนาแน่นมากที่สุดคือ หมู่ที่ ๕ บ้านโคกตะแบง และหมู่บ้านที่มีประชากรหนาแน่นน้อยที่สุดคือ หมู่ที่ ๑๓ บ้านภูทอง ส่วนจำนวนครัวเรือนโดยรวมทั้งตำบลมีทั้งสิ้น ๒,๗๗๐ ครัวเรือน เฉลี่ยสมาชิกในครัวเรือน ๓ คนต่อ ๑ ครัวเรือน

หมู่บ้าน	ชื่อหมู่บ้าน	ชื่อ-สกุล ผู้ใหญ่บ้าน	จำนวนประชากร			จำนวนครัวเรือน
			ชาย	หญิง	รวม	
๑	บ้านดงเย็น	นายสุนา ตีดวงพันธ์	๕๓๔	๕๐๒	๑,๐๓๖	๓๑๘
๒	บ้านหนองแคน	นายสกล ตีดวงพันธ์	๓๑๑	๒๙๙	๖๑๐	๑๗๕
๓	บ้านปงโพน	นางมยุรี บุตทศ	๓๘๗	๔๐๘	๗๙๕	๒๒๖
๔	บ้านสามขัว	นายโสภา รุ่งโรจน์	๔๘๑	๔๖๓	๙๔๔	๒๔๙
๕	บ้านโคกตะแบง	นายสีหา ราชีวงศ์	๕๕๑	๕๓๖	๑,๐๘๗	๒๖๗
๖	บ้านโพนสว่าง	นายถวิล อัครสิวร	๓๖๒	๓๑๓	๖๗๕	๑๗๓
๗	บ้านโคกขามเสียน	นายลือชัย มิ่งชัย	๕๒๒	๕๑๒	๑,๐๓๔	๒๗๕
๘	บ้านนาจาน	นายวิเชียร ไชยียงค์	๔๑๙	๔๑๖	๘๓๕	๒๑๔
๙	บ้านคำบง	นายประยูร ศรีมันตะ	๓๒๖	๒๘๔	๖๑๐	๑๘๑
๑๐	บ้านดอนสวรรค์	นายศุภกิจ รุ่งโรจน์	๒๕๙	๒๕๒	๕๑๑	๑๓๙

๑๑	บ้านโนนสวรรค์	นายสมนึก	อินชัยภูมิ	๒๘๐	๒๘๔	๕๖๔	๑๗๕
๑๒	บ้านนาทอง	นายต่อลาภ	ดีดวงพันธ์	๔๕๖	๔๒๔	๘๘๐	๒๘๐
๑๓	บ้านภูทอง	นายจันทร์	คำนนท์	๑๐๓	๙๙	๒๐๒	๗๗
๑๔	บ้านโพนสว่าง	นายทอง	เหมือนเหล่า	๔๐๓	๔๐๕	๘๓๕	๑๙๕
รวม				๕,๔๒๑	๕,๑๙๗	๑๐,๖๑๘	๒,๙๔๕

#### ๔. สภาพทางสังคม

##### ๔.๑ การศึกษา (โรงเรียนประถมศึกษา)

ลำดับ ที่	ชื่อโรงเรียน	จำนวนนักเรียน							
		อนุบาล (คน)	ป.๑ (คน)	ป.๒ (คน)	ป.๓ (คน)	ป.๔ (คน)	ป.๕ (คน)	ป.๖ (คน)	รวม (คน)
๑	บ้านดงเย็น	๔๓	๑๔	๑๐	๒๐	๒๒	๒๐	๑๔	๑๔๓
๒	บ้านคำบง ๒	๘	๔	๑	๓	๑	๐	๓	๒๐
๓	บ้านโคกขามเลียน	๓๐	๒๑	๑๕	๑๗	๑๘	๒๔	๑๐	๑๓๕
๔	นราธิปา	๒๖	๑๓	๘	๑๒	๑๔	๑๐	๑๖	๙๙
๕	บ้านป่งโพน	๒๘	๘	๙	๒๐	๑๗	๑๒	๑๘	๑๑๒
๖	บ้านโพนสว่าง	๒๓	๑๔	๑๒	๘	๑๘	๑๓	๑๑	๙๙
๗	บ้านสามข้าว	๓๓	๑๗	๑๔	๑๑	๒๑	๑๕	๑๘	๑๒๙
๘	หนองแคนนาจาน	๓๐	๘	๑๖	๑๐	๑๕	๑๒	๑๘	๑๐๙
รวม		๒๒๑	๙๙	๘๕	๑๐๑	๑๒๖	๑๐๖	๑๐๘	๘๔๖

ลำดับ ที่	ชื่อโรงเรียน	จำนวนนักเรียน							
		อนุบาล	ม.๑ (คน)	ม.๒ (คน)	ม.๓ (คน)	ม.๔ (คน)	ม.๕ (คน)	ม.๖ (คน)	รวม (คน)
๑	ดงเย็นวิทยาคม	-	๗๕	๗๙	๖๙	๖๐	๖๔	๕๑	๓๙๘

##### โรงเรียนสังกัดเทศบาล(โรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลดงเย็น)

ชั้น	จำนวนนักเรียน (ชาย)	จำนวนนักเรียน (หญิง)	รวม	ครูประจำชั้น
อนุบาล ๑	๑๖	๑๔	๓๐	นางราตรี คัดทะสิงห์
อนุบาล ๒	๑๕	๑๖	๓๑	นางกัลยา บัวลอย
ประถมศึกษาปีที่ ๑	๒๒	๑๔	๓๖	น.ส.สินใจ ดีดวงพันธ์
ประถมศึกษาปีที่ ๒/๑	๑๔	๑๖	๓๐	นางทิพวัลย์ กุศลอนนาม
ประถมศึกษาปีที่ ๓/๑	๑๘	๒๐	๓๘	น.ส.ลออ สุพร
ประถมศึกษาปีที่ ๔/๑	๒๑	๒๖	๔๗	น.ส.วรรณิษา รุ่งโรจน์
ประถมศึกษาปีที่ ๕	๒๓	๒๗	๕๐	นางทัศนวรรณ ดีดวงพันธ์
รวม	๑๔๗	๑๕๒	๒๙๙	

**บุคลากรโรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลดงเย็น จำนวน ๒๑ คน**

๑. ผู้อำนวยการสถานศึกษา	๑ คน	๕. ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ	๑ คน
๒. ครู คศ.๑	๘ คน	๖. นักการภารโรง	๑ คน
๓. ผู้ช่วยครู	๒ คน	๗. พนักงานจ้างทั่วไป	๔ คน
๔. ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี	๑ คน	๘. พนักงานจ้างเหมาบริการ	๑ คน

**ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก**

ลำดับที่	ชื่อศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	หัวหน้าศูนย์	จำนวนเด็กเล็ก(ชาย)	จำนวนเด็กเล็ก(หญิง)	รวม
๑	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านดงเย็น	น.ส.ทัศนีย์ ดิฉวงพันธ์ นางขจร ดิฉวงพันธ์	๒๓	๑๘	๔๑
๒	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหนองแคน	นางอำไพ พิมเสน นางหมาน ดิฉวงพันธ์	๑๘	๑๗	๓๕
๓	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านปงโพน	นางบัวเพ็ชร สุพร น.ส.หทัยรัตน์ ดิฉวงพันธ์	๑๖	๑๘	๓๔
๔	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านสามข้าว-ดอนสวรรค์	นางชมพู่ เทียงโยธา น.ส.สุกัญดา รุ่งโรจน์ น.ส.วัชรินญา รุ่งโรจน์	๑๖	๑๕	๓๑
๕	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านโคกตะแบง	นางพรทิพย์ ร่วมจิต นางศรีอัมพร โพธิ์ไทรย์	๑๖	๑๘	๓๔
๖	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านโพนสว่าง	น.ส.ปรายฟ้า สาถาษี น.ส.รุ่งนภา สุพร	๒๒	๒๑	๔๓
๗	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านโคกขามเลียน	นางจันทร์เพ็ญ ศรีทอง น.ส.วิลาวรรณ ชาติทอง นางสอน ชันเรียง	๑๓	๒๓	๓๖
๘	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านนาจาน	น.ส.นนลัวรรณ ยืนยง นางสาริณี จำปาหอม	๑๘	๑๕	๓๓
<b>รวม</b>			<b>๑๔๓</b>	<b>๑๔๕</b>	<b>๒๘๘</b>

**๔.๒ สาธารณสุข**

**๓.๓ สาธารณสุข โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพชุมชนประจำตำบล / หมู่บ้าน ๒ แห่ง)**

ลำดับที่	ชื่อสถานพยาบาล	จำนวนบุคลากร (คน)	ผู้อำนวยการ/เจ้าของ	หมายเหตุ
๑	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพประจำตำบลบ้านดงเย็น	๓	นายบุญญฤทธิ์ เมืองโคตร	
๒	โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพประจำตำบลบ้านปงโพน	๓	นายทวีสุข พันธุ์มุก	
๓	คลินิกดงเย็นการผดุงครรภ์	๑	-	บ้านนาทอง

#### ๔.๕ การสังคมนาสงเคราะห์

เทศบาลตำบลดงเย็นได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของผู้ยากไร้และผู้ด้อยโอกาสในพื้นที่ โดยมีงานพัฒนาชุมชนและกองช่างรับผิดชอบ งานพัฒนาชุมชนมีบุคลากรที่รับผิดชอบ จำนวน ๔ คน ได้แก่ นักพัฒนาชุมชน ๑ คน และพนักงานจ้างอีก ๓ คน ในปีงบประมาณที่ผ่านมา พ.ศ. ๒๕๕๙ เทศบาลตำบลดงเย็นได้จัดตั้งศูนย์บริการร่วมเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้พิการ ได้แก่ศูนย์บริการคนพิการทั่วไป ร่วมกับสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดมุกดาหารและได้จัดสรรงบประมาณ เพื่อแก้ปัญหาด้านที่อยู่อาศัยให้แก่ผู้ยากไร้และผู้ด้อยโอกาสในทุกปีงบประมาณ ซึ่งได้แก่ โครงการก่อสร้างและซ่อมแซมบ้านผู้ยากจน โครงการบ้านทอถิ่นไทยเทิดไท้องค์ราชัน ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ได้ตั้งงบประมาณในแผนงานสังคมสงเคราะห์ จำนวนทั้งสิ้น ๘ โครงการ ดังนี้

๑. โครงการแก้ปัญหาความเดือดร้อนและปรับปรุงคุณภาพชีวิตผู้ด้อยโอกาสและผู้มีรายได้น้อย งบประมาณ ๑๐,๐๐๐ บาท
๒. โครงการชมรมผู้สูงอายุเทศบาลตำบลดงเย็น งบประมาณ ๑๕,๐๐๐ บาท
๓. โครงการฝึกอบรมอาชีพหมู่บ้าน งบประมาณ ๒๘๐,๐๐๐ บาท
๔. โครงการพัฒนาศักยภาพสตรี งบประมาณ ๒๐,๐๐๐ บาท
๕. โครงการพัฒนาศักยภาพเด็กและเยาวชน งบประมาณ ๒๐,๐๐๐ บาท
๖. โครงการศูนย์บริการผู้พิการทั่วไปเทศบาลตำบลดงเย็น งบประมาณ ๒๐,๐๐๐ บาท
๗. โครงการส่งเสริมการออกกำลังกายผู้สูงอายุ งบประมาณ ๒๐,๐๐๐ บาท
๘. โครงการสนับสนุนศูนย์พัฒนาครอบครัวตำบลดงเย็น งบประมาณ ๒๐,๐๐๐ บาท

#### ๕. ระบบบริการพื้นฐาน

๕.๑ การคมนาคมขนส่ง/โครงข่ายคมนาคม ตำบลดงเย็นอยู่ห่างจากตัวเมืองมุกดาหาร ประมาณ ๒๔ กิโลเมตร ในปัจจุบันการคมนาคมขนส่งใช้รถยนต์โดยสารประจำทาง (รถสองแถว) สายมุก-นิคม) สายย่อย โคกตะแบง-เมืองมุกดาหาร , โพนสว่าง-เมืองมุกดาหาร ภูทอง-เมืองมุกดาหาร และใช้รถยนต์ส่วนบุคคลและรถจักรยานยนต์ โครงข่ายคมนาคมของตำบลดงเย็น ประกอบด้วย ถนนลาดยาง จำนวน ๔ สาย ถนนคอนกรีต จำนวน ๒ สาย และถนนลูกรัง จำนวน ๔ สายหลัก (การจัดเวทีชุมชนตำบลดงเย็น, ๒๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ และการจัดประชาคมตำบลดงเย็น, ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๑)

ถนน	สภาพถนน
<b>ถนนลาดยาง</b>	
๑. ทางหลวงชนบท หมายเลข ๓๐๑๖ (ภูเวียงมุกดาหาร - ต.คำอาฮวน - บ.โคกตะแบง ต.เหล่าหมี) ผ่านหมู่ที่ ๑๑ ๓ ๙ ๒ ๘ ๑๒ ๑ ๔ ๑๐ และ ๕ ระยะทาง ๒๐.๐๐๐ กิโลเมตร กว้าง ๘.๐๐ เมตร อยู่ในเขต ส.ป.ก.	ถนนสายหลักของตำบล เชื่อมระหว่างตำบลดงเย็นไปตำบลเหล่าหมี และตำบลคำอาฮวน สภาพถนนใช้การได้ดี ใช้เป็นเส้นทางในการสัญจรและขนส่ง
๒. ทางหลวงชนบท หมายเลข ๓๐๐๙ (บ.หนองแคน - บ.บังอี ต.หนองแวง) ระยะทาง ๒.๐๐๐ กิโลเมตร กว้าง ๘.๐๐ เมตร	ถนนเชื่อมระหว่างตำบลดงเย็นไปตำบลหนองแวง สภาพถนนใช้การได้ดี ใช้เป็นเส้นทางในการสัญจรและขนส่ง



๓. สาย บ.นาจาน – ต.นาอุดม อ.นิคมคำสร้อย ผ่าน หมู่ที่ ๗ และ ๑๓ ระยะทาง ๑๐.๐๐๐ กิโลเมตร กว้าง ๘.๐๐ เมตร	ถนนเชื่อมระหว่างตำบลดงเย็นไปบ้านนาขาม ตำบลนาอุดม อำเภอนิคมคำสร้อย สภาพถนนใช้การได้ดี ใช้เป็นเส้นทาง ในการสัญจรและขนส่ง
๔. สาย บ.ดงเย็น – บ.โพนสว่าง ผ่านหมู่ที่ ๑๒ และ ๖ ระยะทาง ๔.๐๐๐ กิโลเมตร กว้าง ๘.๐๐ เมตร	ถนนเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน สภาพถนนใช้การได้ดี ใช้เป็นเส้นทางในการสัญจรและขนส่ง
<b>ถนนคอนกรีต</b>	
๑. สาย บ.โพนสว่าง – ต.ป่าไร่ ระยะทาง ๑.๐๐๐ กิโลเมตร กว้าง ๖.๐๐ เมตร	ถนนเชื่อมระหว่างตำบลดงเย็นไปบ้านนาขาม ตำบลป่าไร่ สภาพถนนขรุขระ เป็นหลุมเป็นบ่อบางช่วง สัญจรลำบาก ในฤดูฝนใช้เป็นเส้นทางสัญจรและขนส่ง
๒. สาย บ.โคกตะแบง – บ.โพนสว่าง ระยะทาง ๕.๐๐๐ กิโลเมตร กว้าง ๘.๐๐ เมตร อยู่ในเขต ส.ป.ก.	ถนนเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน สภาพถนนขรุขระ เป็นหลุมเป็นบ่อบางช่วง มีน้ำกัดเซาะถนน สัญจรลำบากในฤดูฝน ส่วนใหญ่ใช้เป็นเส้นทางในการสัญจร
<b>ถนนลูกรัง</b>	
๑. สาย บ.สามขัว และ บ.ดอน (ม.๑๐) – บ.ปงโพน และ บ.โพนสว่าง ระยะทาง ๖.๐๐๐ กิโลเมตร กว้าง ๘.๐๐ เมตร	ถนนเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน สภาพถนนขรุขระ เป็นหลุมเป็นบ่อบางช่วง มีน้ำกัดเซาะ ทำให้ถนนขาด และถนนมีความลาดชันบางช่วง สัญจรลำบากในฤดูฝน ใช้เป็นเส้นทางสัญจรและขนส่ง
๒. สาย บ.นาทอง – ต.คำอาฮวน ผ่านหมู่ที่ ๑๒ ระยะทาง ๕.๐๐๐ กิโลเมตร กว้าง ๖.๐๐ เมตร	ถนนเชื่อมระหว่างตำบลดงเย็นไปบ้านเหล่าคราม ตำบลคำอาฮวน สภาพถนนขรุขระ เป็นหลุมเป็นบ่อบางช่วง ใช้เป็นเส้นทางสัญจรและขนส่ง
<b>ถนนลูกรัง</b>	
๓.สาย บ.ดอน – ต.คำอาฮวน ระยะทาง ๘.๐๐๐ กิโลเมตร กว้าง ๖.๐๐ เมตร	ถนนเชื่อมระหว่างตำบลดงเย็นไปบ้านเหล่าคราม ตำบลคำอาฮวน สภาพถนนขรุขระ เป็นหลุมเป็นบ่อบางช่วง สัญจรลำบากในฤดูฝน ใช้เป็นเส้นทางสัญจรและขนส่ง
๔. สาย บ.เหล่าแหลมทอง - บ.โพนสว่าง ผ่าน ม. ๕ และ ๔ ระยะทาง ๑๐.๐๐๐ กิโลเมตร กว้าง ๘.๐๐ เมตร	ถนนเชื่อมระหว่างตำบลดงเย็นไปตำบลเหล่าหมี สภาพถนนขรุขระ เป็นหลุมเป็นบ่อบางช่วง สัญจรลำบากในฤดูฝนใช้เป็นเส้นทางสัญจรและขนส่ง

### ๕.๒ ระบบสาธารณูปโภค (ไฟฟ้า/ประปา/โทรศัพท์/ไปรษณีย์)

ระบบสาธารณูปโภคของตำบลดงเย็น ประกอบด้วย ไฟฟ้า ประปา/บ่อบาดาลสาธารณะ และเครือข่ายโทรศัพท์ (เทศบาลตำบลดงเย็น, ๒๕๖๑ และการจัดเวทีชุมชนตำบลดงเย็น, ๒๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑) มีสภาพโดยรวมดังต่อไปนี้

๕.๒.๑ ไฟฟ้า การให้บริการไฟฟ้าในเขตเทศบาลตำบลดงเย็น อยู่ในความรับผิดชอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จังหวัดมุกดาหาร ตำบลดงเย็น ประกอบด้วย ๑๔ หมู่บ้าน มีไฟฟ้าเข้าถึงครบทุกหมู่บ้าน แต่ละ

หมู่บ้านมีไฟฟ้าครบทุกครัวเรือน ส่วนไฟฟ้าส่องสว่างตามแนวถนนในชุมชนยังมีไม่เพียงพอ ส่วนใหญ่จะมีบริเวณที่เป็นทางแยก และการขยายเขตไฟฟ้าเข้าสู่พื้นที่การเกษตรยังไม่ทั่วถึง

๕.๒.๒ **ประปา/บ่อบาดาลสาธารณะ** ตำบลดงเย็น มีระบบประปาหมู่บ้าน จำนวน ๑๕ แห่ง สภาพใช้งานได้ดี แต่ยังมีขาดระบบประปาหมู่บ้าน ในหมู่ที่ ๑๓ ส่วนหมู่ที่ ๒ และหมู่ที่ ๙ มีสภาพชำรุด นอกจากนี้ปริมาณน้ำมีไม่เพียงพอและขาดแคลนน้ำสำหรับใช้อุปโภค โดยเฉพาะในช่วงฤดูแล้ง

๕.๒.๓ **เครือข่ายโทรศัพท์** ตำบลดงเย็น มีตู้โทรศัพท์สาธารณะ จำนวน ๒๑ ตู้ แต่ส่วนใหญ่ใช้การไม่ได้ และเครือข่ายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่สามารถรับสัญญาณได้ทุกหมู่บ้าน คือ เครือข่าย AIS ใช้ได้ทุกหมู่บ้าน ส่วนเครือข่าย DTAC และ TRUEMOVE ใช้ได้ในบางพื้นที่

๕.๒.๔ **ไปรษณีย์** ตำบลดงเย็นมีไปรษณีย์อนุญาต เอกชน ๑ แห่ง

## ๖. ระบบเศรษฐกิจ

๖.๑ **การเกษตร** ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม โดยมีกิจกรรมการเกษตรที่สำคัญได้แก่

- ๑) ทำไร่ ๑,๓๑๙ ครัวเรือน
- ๒) ทำนา ๑,๒๑๗ ครัวเรือน
- ๓) เลี้ยงสัตว์ ๘๕๖ ครัวเรือน
- ๔) รับจ้าง ๔๘๘ ครัวเรือน
- ๕) ยางพารา ๓๒๕ ครัวเรือน

### รายได้เฉลี่ยต่อครัวเรือน

ประชากรในตำบลส่วนใหญ่ประกอบอาชีพทางการเกษตร รายได้เฉลี่ยต่อครัวเรือนจึงมาจากการประกอบอาชีพทางการเกษตรเป็นหลัก และมีประชากรบางส่วนประกอบอาชีพรับจ้าง ทั้งในและนอกภาคการเกษตร ซึ่งรายได้เฉลี่ยต่อครัวเรือนต่อปี คิดเป็น ๔๐,๒๒๒ บาท (การจัดเวทีชุมชนตำบลดงเย็น, ๒๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๑)

### แหล่งตลาดทางการเกษตร

เกษตรกรผู้ปลูกอ้อยโรงงานนำผลผลิตที่ได้ไปจำหน่ายที่ โรงงานน้ำตาลสหเรืองจำกัด บ้านป่าหวาย ตำบลบางทรายใหญ่ อำเภอเมือง จังหวัดมุกดาหาร ส่วนเกษตรกรที่ปลูกข้าว นำผลผลิตไปจำหน่ายที่ สหกรณ์การเกษตร อำเภอเมือง จังหวัดมุกดาหาร ส่วนยางพาราเกษตรกรนำผลผลิตไปจำหน่ายที่ตลาดประมูลยางพารา นิคมคำสร้อย อำเภอนิคมคำสร้อย จังหวัดมุกดาหาร และจำหน่ายให้กับพ่อค้าที่มารับซื้อผลผลิตภายในตำบลดงเย็น ส่วนมันสำปะหลังได้นำไปจำหน่ายที่จุดรับซื้อมันสำปะหลังภายในตำบลดงเย็นได้แก่ ลานมันสำปะหลัง สมหมายพาณิชย์ ตั้งอยู่หมู่ที่ ๕ ๖ ๗ และ ๑๒ นครลานมัน ตั้งอยู่หมู่ที่ ๔ ๑๔ ๒ และ ๙ เวียงจันทร์ลานมัน ตั้งอยู่หมู่ที่ ๑๔ ตำบลดงเย็น อำเภอเมือง จังหวัดมุกดาหาร ส่วนถั่วลิสงและโคเนื้อมีพ่อค้าคนกลางมารับซื้อผลผลิตภายในตำบล

## ๗. การบริการ ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

สถานีตำรวจ ๑ แห่ง พ.ต.ท.ภูวนาท สุขรัมย์ (ปัจจุบัน ๒๕๕๙) หัวหน้าสถานีตำรวจภูธรดงเย็น

๘. **แหล่งน้ำทางการเกษตร** แหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และเพื่อการเกษตรของตำบลดงเย็น ประกอบด้วย แหล่งน้ำธรรมชาติ จำนวน ๒๘ แห่ง และแหล่งน้ำสาธารณะ จำนวน ๓๒ แห่ง แหล่งน้ำธรรมชาติตำบลดงเย็น ประกอบด้วย ลำห้วย จำนวน ๑๒ แห่ง และหนองน้ำ จำนวน ๑๖ แห่ง สภาพลำห้วยและหนองน้ำภายในตำบล ต้นเงินบางส่วน ปริมาณน้ำไม่เพียงพอเพื่อการเกษตรในฤดูแล้ง และขาดคลองชลประทานนำน้ำเข้าสู่แปลงเกษตร โดยมีรายละเอียด

แหล่งน้ำธรรมชาติในตำบล

ชื่อลำน้ำ / แหล่งน้ำ	ไหลผ่านหมู่บ้าน		สภาพแหล่งน้ำ
	นอกเขต ส.ป.ก.	ในเขต ส.ป.ก.	
๑. ห้วยบังอี่	ม.๒ ๘ ๑ และ ๑๐	ม.๗ ๑๒ ๖ ๑๔ ๔ และ ๕	ยาว ๒๐ กิโลเมตร กว้าง ๓๐ เมตร สภาพลำห้วยต้นเขิน เนื่องจากน้ำกัดเซาะตลิ่งพังบางช่วง แต่มีน้ำเพื่อการเกษตรตลอดปี ส่วนใหญ่ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกพืชผัก และการเลี้ยงสัตว์
๒. ห้วยตาล่ม	ม.๓ และ ๘	ม.๙	ยาว ๑๐ กิโลเมตร กว้าง ๖ เมตร สภาพลำห้วยต้นเขิน ทำให้มีน้ำในลำห้วยเป็นบางช่วง ในฤดูแล้งปริมาณน้ำไม่เพียงพอเพื่อการเกษตร ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา การประมง และเลี้ยงสัตว์
๓. ห้วยทราย	ม.๒ และ ๘	ม.๙	ยาว ๖ กิโลเมตร กว้าง ๕ เมตร สภาพลำห้วยมีน้ำตลอดปี แต่ต้นเขินบางช่วง เนื่องจากน้ำกัดเซาะตลิ่ง ทำให้ดินพังทลายแหล่งน้ำ ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา และเลี้ยงสัตว์
๔. ห้วยยาง	ม.๑๐ และ ๑	ม.๔ และ ๑๒	ยาว ๑๕ กิโลเมตร กว้าง ๖ เมตร สภาพลำห้วยมีน้ำตลอดปี แต่ต้นเขินบางช่วง เนื่องจากน้ำกัดเซาะตลิ่ง ทำให้ดินพังทลายแหล่งน้ำ ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา และเลี้ยงสัตว์
๕. ห้วยโคกกระเบา	ม.๑	ม.๑๒	ยาว ๘ กิโลเมตร กว้าง ๕ เมตร สภาพลำห้วยต้นเขิน บางช่วง มีวัชพืชขึ้นปกคลุม แต่มีปริมาณน้ำเพียงพอเพื่อการเกษตรตลอดปี ใช้ประโยชน์เพื่อการทำนา
๖. ห้วยตอกฝั่ง	-	ม.๖ ๑๔ และ ๔	ยาว ๑๒ กิโลเมตร กว้าง ๖ เมตร สภาพลำห้วยมีน้ำตลอดปี แต่ต้นเขินบางช่วง เนื่องจากน้ำกัดเซาะตลิ่ง ทำให้ดินพังทลายแหล่งน้ำ ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา และเลี้ยงสัตว์
๗. ห้วยก้านเหลือง	-	ม.๕	ยาว ๘ กิโลเมตร กว้าง ๕ เมตร สภาพลำห้วยมีน้ำตลอดปี แต่ต้นเขินบางช่วง เนื่องจากน้ำกัดเซาะตลิ่ง ทำให้ดินพังทลายแหล่งน้ำ ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา และเลี้ยงสัตว์
๘. ห้วยค่านาแพง	ม.๑	ม.๑๒ และ ๙	ยาว ๕ กิโลเมตร กว้าง ๔ เมตร สภาพลำห้วยต้นเขิน เนื่องจากน้ำกัดเซาะตลิ่ง ทำให้ดินพังทลายแหล่งน้ำ ไม่สามารถกักเก็บน้ำได้ในช่วงฤดูแล้ง ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา และเลี้ยงสัตว์

ชื่อลำน้ำ/แหล่งน้ำ	ไหลผ่านหมู่บ้าน		สภาพแหล่งน้ำ
	นอกเขต ส.ป.ก.	ในเขต ส.ป.ก.	
๙. ห้วยไคร้	ม.๑๐	ม.๔ และ ๕	ยาว ๖ กิโลเมตร กว้าง ๕ เมตร สภาพลำห้วยตื้นเขินบางช่วง แต่มีน้ำเพื่อการเกษตรตลอดปี ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา และเลี้ยงสัตว์
๑๐. ห้วยลิงโตน		ม.๖ ๑๔ และ ๔	ยาว ๘ กิโลเมตร กว้าง ๕ เมตร สภาพลำห้วยตื้นเขินบางช่วง และในบางช่วงสามารถทำการเกษตรได้ตลอดปี ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกพืชผัก และเลี้ยงสัตว์
๑๑. ห้วยใหญ่	-	ม.๑๓ และ ๗	ยาว ๕ กิโลเมตร กว้าง ๒.๕ เมตร สภาพลำห้วยตื้นเขินบางช่วง แต่มีน้ำเพื่อการเกษตรตลอดปี ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกพืชผัก และเลี้ยงสัตว์
๑๒. ห้วยหินลาด	ม.๘ และ ๒	ม.๑๓ และ ๗	ยาว ๕ กิโลเมตร กว้าง ๒.๕ เมตร สภาพลำห้วย (มีฝายขาดชำรุด) ตื้นเขินบางช่วง แต่มีน้ำเพื่อการเกษตรตลอดปี ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกพืชผัก และเลี้ยงสัตว์
๑๓. หนองผือ	-	ม.๓ ๙ และ ๑๒	๑๕ ไร่ ลึก ๔ เมตร สภาพหนองน้ำกักเก็บน้ำได้ดี มีน้ำเพื่อการเกษตรตลอดปี ส่วนใหญ่ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกอ้อย และเลี้ยงสัตว์
๑๔. หนองห้วยไคร้	-	ม.๕	๑๕ ไร่ ลึก ๔ เมตร สภาพหนองน้ำกักเก็บน้ำได้ดี มีน้ำเพื่อการเกษตรตลอดปี ส่วนใหญ่ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกอ้อย และเลี้ยงสัตว์
๑๕. หนองห้วยเม่า	-	ม.๖ ๑๔ และ ๔	๑๐ ไร่ ลึก ๔ เมตร สภาพหนองน้ำกักเก็บน้ำได้ดี มีน้ำเพื่อการเกษตรตลอดปี ส่วนใหญ่ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกอ้อย และเลี้ยงสัตว์
๑๖. หนองแคน	-	ม.๒	๑๐ ไร่ ลึก ๔ เมตร สภาพหนองน้ำกักเก็บน้ำได้ดี มีน้ำเพื่อการเกษตรตลอดปี ส่วนใหญ่ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกอ้อย และเลี้ยงสัตว์
๑๗. หนองอ้อ	ม.๑	ม.๑๒	๑๐ ไร่ ลึก ๔ เมตร สภาพหนองน้ำกักเก็บน้ำได้ดี มีน้ำเพื่อการเกษตรตลอดปี ส่วนใหญ่ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกอ้อย และเลี้ยงสัตว์
๑๘. หนองห้วยยาง	ม.๑	-	๑๐๐ ไร่ ลึก ๓ เมตร สภาพหนองน้ำตื้นเขินบางส่วน แต่ปริมาณน้ำมีเพียงพอการใช้ประโยชน์ทำนา ปลูกพืชผัก และเลี้ยงสัตว์
๑๙. หนองแวง	-	ม.๒	๖ ไร่ ลึก ๓ เมตร สภาพหนองน้ำกักเก็บน้ำได้ดี มีน้ำเพื่อการเกษตรตลอดปี แต่มีวัชพืชขึ้นปกคลุม ส่วนใหญ่ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกอ้อย และเลี้ยงสัตว์

ชื่อลำน้ำ / แหล่งน้ำ	ไหลผ่านหมู่บ้าน		สภาพแหล่งน้ำ
	นอกเขต ส.ป.ก.	ในเขต ส.ป.ก.	
๒๐. หนองห้วยช้างมัน	-	ม.๕	๒ ไร่ ลึก ๔ เมตร สภาพหนองน้ำใช้การได้ดี ปริมาณน้ำมีเพียงพอเพื่อการเกษตรตลอดปี ส่วนใหญ่ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกพืชผัก และเลี้ยงสัตว์
๒๑. หนองภูน้อย	-	ม.๕	๒ ไร่ ลึก ๒ เมตร สภาพหนองน้ำตื้นเขินบางส่วน แต่ปริมาณน้ำมีเพียงพอเพื่อการเกษตรตลอดปี ส่วนใหญ่ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกพืชผัก และเลี้ยงสัตว์
๒๒. หนองกุดโจ่ง	-	ม.๕	๔ ไร่ ลึก ๒.๕ เมตร สภาพหนองน้ำกักเก็บน้ำได้ดี มีน้ำเพื่อการเกษตรตลอดปี แต่มีวัชพืชขึ้นปกคลุม ส่วนใหญ่ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกอ้อย และเลี้ยงสัตว์
๒๓. หนองกุดเตือ	-	ม.๘	๒๐ ไร่ ลึก ๔ เมตร สภาพหนองน้ำกักเก็บน้ำได้ดี มีน้ำเพื่อการเกษตรตลอดปี ส่วนใหญ่ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกอ้อย ปลูกพืชผัก และเลี้ยงสัตว์
๒๔. หนองคำแฮด	-	ม.๘	๘ ไร่ ลึก ๔ เมตร สภาพหนองน้ำกักเก็บน้ำได้ดี มีน้ำเพื่อการเกษตรตลอดปี ส่วนใหญ่ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกอ้อย และเลี้ยงสัตว์
๒๕. หนองแสง	-	ม.๙	๑๑ ไร่ ลึก ๓ เมตร สภาพหนองน้ำใช้การได้ดี ปริมาณน้ำมีเพียงพอเพื่อการเกษตรตลอดปี ส่วนใหญ่ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกพืชผัก และเลี้ยงสัตว์
๒๖. หนองไชยวงศ์	ม.๑๐	-	๕ ไร่ ลึก ๓ เมตร สภาพหนองน้ำตื้นเขินบางส่วน แต่ปริมาณน้ำมีเพียงพอเพื่อการเกษตรตลอดปี ส่วนใหญ่ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกพืชผัก และเลี้ยงสัตว์
๒๗. หนองขามเลียนตอนบน	-	ม.๑๔	๒ ไร่ ลึก ๓.๕ เมตร สภาพหนองน้ำกักเก็บน้ำได้ดี มีน้ำเพื่อการเกษตรตลอดปี ส่วนใหญ่ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกอ้อย ปลูกพืชผัก และเลี้ยงสัตว์
๒๘. หนองแสง	-	ม.๔	๓ ไร่ ลึก ๒.๕ เมตร สภาพหนองน้ำกักเก็บน้ำได้ดี มีน้ำเพื่อการเกษตรตลอดปี ส่วนใหญ่ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกอ้อย ปลูกพืชผัก และเลี้ยงสัตว์

แหล่งน้ำสาธารณะ ประกอบด้วย อ่างเก็บน้ำ จำนวน ๕ แห่ง ฝาย จำนวน ๑๓ แห่ง และสระน้ำ จำนวน ๑๖ แห่ง สภาพแหล่งน้ำโดยทั่วไปพอใช้การได้ โดยมีรายละเอียด

**แหล่งน้ำสาธารณะในตำบล**

แหล่งน้ำสาธารณะในเขต ส.ป.ก.		
อ่างเก็บน้ำ	ขนาด	สภาพแหล่งน้ำ
๑. อ่างเก็บน้ำห้วยดอกฝิ่ง ม.๖ และ ๑๔	๑๐๐ ไร่ ลึก ๖ เมตร	สภาพอ่างเก็บน้ำตื้นเขินตอนบนบางส่วน แต่สามารถกักเก็บน้ำได้ตลอดปีใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกอ้อย และการประมง
๒. อ่างเก็บน้ำห้วยเม่า ม.๔ และ ๑๐	๒๐ ไร่ ลึก ๕ เมตร	สภาพอ่างเก็บน้ำตื้นเขินบางส่วน เนื่องจากน้ำเซาะตลิ่ง ดินจึงพังลงทับถมแหล่งน้ำ ทำให้ปริมาณน้ำเพียงพอเพื่อการเกษตร ชีประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกอ้อย และการประมง
๓. อ่างเก็บน้ำห้วยหินลาด ม.๗ และ ๑๓	๒๕ ไร่ ลึก ๘ เมตร	สภาพอ่างเก็บน้ำตื้นเขินบางส่วน และมีวัชพืชขึ้นปกคลุมบางส่วน ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกอ้อย และทำการประมง
๔. อ่างเก็บน้ำห้วยข้างมัน ม.๕	๑๕ ไร่ ลึก ๕ เมตร	สภาพอ่างเก็บน้ำตื้นเขินบางส่วน และมีวัชพืช (ฝื่อ) ขึ้นปกคลุมบางส่วน แต่สามารถกักเก็บน้ำได้ตลอดปี ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกอ้อย และทำการประมง
๕. อ่างเก็บน้ำห้วยมะเล ม.๔ และ ๑๐	๒๕ ไร่ ลึก ๕ เมตร	สภาพอ่างเก็บน้ำตื้นเขินบางส่วน และมีวัชพืชขึ้นปกคลุมบางส่วน แต่สามารถกักเก็บน้ำได้ตลอดปี ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกอ้อย และทำการประมง
ฝาย	ความสูงและความกว้าง (เมตร)	สภาพแหล่งน้ำ
๑. ฝายกั้นห้วยบังอี่ ม.๑	๑๒ x ๕๐ เมตร	สภาพใช้การได้ดี มีปริมาณน้ำเพื่อการเกษตรตลอดปี ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา และเลี้ยงสัตว์
๒. ฝายกั้นห้วยยาง ม.๑	๖ x ๑๐๐ เมตร	สภาพใช้การได้ดี แต่หน้าฝายตื้นเขิน เพราะการทับถมของดิน ทำให้กักเก็บน้ำได้น้อย ใช้ประโยชน์เพื่อทำนาและเลี้ยงสัตว์
๓. ฝายกั้นห้วยบ้าน ม.๑	๒ x ๒๐ เมตร	สภาพใช้การได้ดี แต่หน้าฝายตื้นเขินทำให้กักเก็บน้ำได้น้อย ใช้เพื่อทำนาและเลี้ยงสัตว์
แหล่งน้ำสาธารณะในเขต ส.ป.ก.		

ฝ่าย	ความสูงและความกว้าง (เมตร)	สภาพแหล่งน้ำ
๔. ฝ่ายกั้นห้วยไคร้ ม.๓	๒ x ๘ เมตร	สภาพใช้การได้ดี แต่หน้าฝายบางช่วงตื้นเขิน เพราะการทับถมของดิน ทำให้กักเก็บน้ำได้น้อย ใช้ประโยชน์เพื่อทำนาและเลี้ยงสัตว์
๕. ฝ่ายกั้นห้วยไคร้ ม.๔	๓ x ๔๐ เมตร	สภาพใช้การได้ดี แต่หน้าฝายตื้นเขิน เพราะการทับถมของดิน ทำให้กักเก็บน้ำได้น้อย ใช้ประโยชน์เพื่อทำนาและเลี้ยงสัตว์
๖. ฝ่ายกั้นห้วยไคร้ ม.๑๐	๖ x ๑๐๐ เมตร	สภาพใช้การได้ดี แต่หน้าฝายตื้นเขินทำให้กักเก็บน้ำได้น้อย ใช้ประโยชน์เพื่อทำนาและเลี้ยงสัตว์
๗. ฝ่ายกั้นห้วยก้านเหลือง ม.๕	๔ x ๒๐ เมตร	สภาพใช้การได้ดี ขนาดห้วยแคบทำให้กักเก็บน้ำได้น้อย ใช้ประโยชน์เพื่อทำนาและเลี้ยงสัตว์
๘. ฝ่ายกั้นห้วยดอกฝิ่ง ม.๖	๑๓ x ๒๐ เมตร	สภาพใช้การได้ดี แต่หน้าฝายตื้นเขินทำให้กักเก็บน้ำได้น้อย ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกพืชผัก และเลี้ยงสัตว์
๙. ฝ่ายกั้นห้วยลิงโตน ม.๖	๗ x ๑๒๐ เมตร	สภาพพอใช้การได้ แต่หน้าฝายตื้นเขินทำให้กักเก็บน้ำได้น้อย ใช้ประโยชน์เพื่อทำนาและเลี้ยงสัตว์
๑๐. ฝ่ายกั้นห้วยใหญ่ตอนล่าง ม.๗	๔ x ๑๐ เมตร	สภาพใช้การได้ดี แต่หน้าฝายบางช่วงตื้นเขิน เพราะการทับถมของดินทำให้กักเก็บน้ำได้น้อย ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ทำไร่ และเลี้ยงสัตว์
๑๑. ฝ่ายกั้นห้วยตาหล่ม ม.๘ (แห่งที่ ๑)	๓ x ๘ เมตร	สภาพใช้การได้ดี แต่หน้าฝายบางช่วงตื้นเขิน ทำให้กักเก็บน้ำได้น้อย ใช้ประโยชน์เพื่อทำนาและเลี้ยงสัตว์
๑๒. ฝ่ายกั้นห้วยตาหล่ม ม.๘ (แห่งที่ ๒)	๓ x ๘ เมตร	สภาพใช้การได้ดี แต่หน้าฝายบางช่วงตื้นเขิน ทำให้กักเก็บน้ำได้น้อย ใช้ประโยชน์เพื่อทำนาและเลี้ยงสัตว์
๑๓. ฝ่ายกั้นห้วยตาหล่ม ม.๙	๒.๕ x ๔ เมตร	สภาพใช้การได้ดี กักเก็บน้ำได้ตลอดปี ใช้ประโยชน์เพื่อทำนาและเลี้ยงสัตว์
๑๔. ฝ่ายกั้นห้วยถ้ำเต่า ม.๑๑	๒ x ๖ เมตร	สภาพใช้การได้ดี กักเก็บน้ำได้ตลอดปี ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกผักสวนครัว ปลูกอ้อย และเลี้ยงสัตว์
๑๕. ฝ่ายกั้นห้วยทราย ม.๑๑	๓ x ๘ เมตร	สภาพใช้การได้ดี กักเก็บน้ำได้ตลอดปี ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกอ้อย และเลี้ยงสัตว์
๑๖. ฝ่ายกั้นห้วยยาง ม.๑๒	๑๕ x ๑๐๐ เมตร	สภาพใช้การได้ดี กักเก็บน้ำได้ตลอดปี ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกผักสวนครัว ปลูกอ้อย การประมง และเลี้ยงสัตว์
๑๗. ฝ่ายกั้นห้วยมะเล ม.๑๓(แห่งที่ ๑)	๑๖ x ๓๐ เมตร	สภาพใช้การได้ดี กักเก็บน้ำได้ตลอดปี ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกพืชผัก ปลูกอ้อย การประมง และเลี้ยงสัตว์

๑๘. ฝายกั้นห้วยมะเล ม.๑๓ (แห่งที่ ๒)	๓ x ๔ เมตร	สภาพใช้งานได้ดี แต่หน้าฝายบางช่วงตื้นเขินทำให้กักเก็บน้ำได้น้อย ใช้ประโยชน์เพื่อทำนาและเลี้ยงสัตว์
๑๙. ฝายกั้นห้วยใหญ่ ม.๑๓	๕ x ๑๐ เมตร	สภาพใช้งานได้ดี แต่หน้าฝายตื้นเขิน เพราะการทับถมของดิน ทำให้กักเก็บน้ำได้น้อย ใช้ประโยชน์เพื่อทำนาและเลี้ยงสัตว์
<b>สระน้ำสาธารณะ</b>	<b>ขนาด</b>	<b>สภาพแหล่งน้ำ</b>
๑. สระสาธิต ม.๔	๘ ไร่ ลึก ๔ เมตร	สภาพสระน้ำใช้งานได้ดี ขาดน้ำในช่วงฤดูแล้งส่วนใหญ่ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกพืชผัก และเลี้ยงสัตว์
๒. สระวัดบ้าน ม.๔	๔ ไร่ ลึก ๖ เมตร	สภาพสระน้ำใช้งานได้ดี มีน้ำตลอดปี ส่วนใหญ่ใช้ประโยชน์เพื่อการอุปโภคภายในวัด
๓. สระห้วยไคร้ ม.๕	๑๐ ไร่ ลึก ๓ เมตร	สภาพสระน้ำตื้นเขินบางส่วน และมีท่อระบายน้ำชำรุดแต่มิ่่น้ำทำนาและเลี้ยงสัตว์ตลอดปี
๔. สระขามเลียนตอนล่าง ม.๖	๓ ไร่ ลึก ๔ เมตร	สภาพสระน้ำใช้งานได้ดี มีน้ำเพื่อการอุปโภคตลอดปี ส่วนใหญ่ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา และปลูกพืชผัก
๕. สระหนองเม็ก ม.๖	๒ ไร่ ลึก ๔ เมตร	สภาพสระน้ำพอใช้งานได้ดี แต่ในช่วงฤดูแล้งน้ำไม่เพียงพอเพื่อการเกษตร ส่วนใหญ่ใช้ประโยชน์เพื่อปลูกพืชผัก
๖. สระถ้ำเต่า ม.๑๑	๙ ไร่ ลึก ๓ เมตร	สภาพสระน้ำตื้นเขินบางส่วน ทำให้ปริมาณน้ำไม่เพียงพอตลอดปี ส่วนใหญ่ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา และปลูกพืชผัก
๗. สระหนองหิน ม.๑๔	๒ ไร่ ลึก ๕ เมตร	สภาพสระน้ำใช้งานได้ดี มีน้ำเพื่อการเกษตรตลอดปี ส่วนใหญ่ใช้ประโยชน์เพื่อทำนา ปลูกพืชผัก และเลี้ยงสัตว์
๘. สระสาธารณะประโยชน์ ม.๔	๑๕ ไร่ ลึก ๕ เมตร	สภาพสระน้ำบริเวณรอบคูสระพัง ไม่สามารถเก็บน้ำได้ ต้องการปรับปรุงคันดินรอบสระ ส่วนใหญ่ใช้ประโยชน์เพื่อปลูกพืชผัก และเลี้ยงสัตว์

#### ๘. ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

##### ๘.๑ สถาบันและองค์กรทางศาสนา

##### วัด

ลำดับที่	ชื่อวัด	ที่ตั้ง	จำนวนพระ	เจ้าอาวาส	หมายเหตุ
๑	วัดศรีสะอาด	บ้านดงเย็น	-	พระครูสุทิวาสีริคุณ	เจ้าคณะตำบลมหานิกาย
๒	วัดไชยवास	บ้านหนองแคน	-	-	



๓	วัดจันทรประดิษฐาราม	บ้านปงโพน	-	พระครูไพโรจน์ปัญญาคุณ	ธรรมยุติ
๔	วัดโสภาราม	บ้านโพนสว่าง	-	-	
๕	วัดศรีชมชื่น	บ้านโคกตะแบง	-	พระอธิการณรงค์ -นันทโท	
๖	วัดโนนสะอาด	บ้านโคกขามเลียน	-	พระครูสุทธิโชติธรรม	
๗	วัดป่าศรีทองธรรม	บ้านโคกตะแบง	-	พระมหาสวาท เขมมะวโร	
๘	วัดศรีสะอาดบ้านสามข้าว	บ้านสามข้าว	-	พระครูศีลรัตนโชติ	
๙	วัดป่าโมลิ่งกลมหาวัน	บ้านนาทอง	-	-	ธรรมยุติ
๑๐	วัดบ้านนาจาน	บ้านนาจาน	-	-	
๑๑	วัดป่าสิงห์คีรีวรรณ	บ้านคำบง	-	-	ธรรมยุติ
๑๒	วัดโนนสวรรค์ประชา เจริญสุข	บ้านโนนสวรรค์	-	พระมหาสมศักดิ์ สุจิตโต	
๑๓	วัดภูวัดมุกดาวาส	บ้านโนนสวรรค์	-	พระครูเจษฎาบรรพตศีล คุณ	เจ้าคณะตำบล ธรรมยุติ
๑๔	วัดภูวัด	บ้านภูทอง	-	-	

### สำนักสงฆ์

ลำดับที่	ชื่อสำนักสงฆ์	ที่ตั้ง	จำนวนพระ	พระผู้ดูแลสำนักสงฆ์	หมายเหตุ
๑	ภูวัด	บ้านปงโพน	-	-	
๒	บูรพาวนาราม	บ้านคำบง	-	-	
๓	หนองแคน	บ้านหนองแคน	-	พระทองดี อนุบาลโย	
๔	ถ้ำธรรมาสน์	บ้านโพนสว่าง	๑	พระวิฑูรธ วิฑูโร	ธรรมยุติ
๕	ภูหลุมหิน	บ้านโคกขามเลียน	-	-	
๖	เทพนิมิต	บ้านโคกตะแบง	-	พระค่านวน -	ธรรมยุติ
๗	ทรงธรรม	บ้านสามข้าว	-	พระภาคภูมิ สุภาจาโร	ธรรมยุติ
๘	เทพภูทอง	บ้านภูทอง	-	-	ธรรมยุติ
๙	หนองอ้อ(ค่าน้ำบ่อ)	บ้านดงเย็น	๑	พระครูสุทธิศิริคุณ	เจ้าคณะตำบล มหานิกาย

### ๘.๑ ประเพณีและงานประจำปี

ชาวตำบลดงเย็นส่วนใหญ่เป็นชนเผ่าอ้อ ซึ่งกระจัดกระจายอยู่ตามหมู่บ้านต่าง ๆ จำนวน ๗ หมู่บ้าน ได้แก่ บ้านดงเย็น บ้านหนองแคน บ้านนาจาน บ้านโพนสว่างหมู่ ๖,๑๔ บ้านโคกขามเลียนและบ้านนาทอง หมู่ ๑๒ และได้ยึดถือจารีตประเพณีสืบต่อมาจากบรรพบุรุษ ได้แก่ ฮีต ๑๒ และครอง ๑๔ เป็นหลัก เช่น บุญข้าวจี่ บุญกองข้าว บุญผแส บุญกฐิน เข้าพรรษาและออกพรรษา บุญบั้งไฟ เป็นต้นและมีการจัดงานประจำปีของท้องถิ่น คือ งานวันเนาเผ่าอ้อ ซึ่งจะจัดหลังจากวันสงกรานต์ ๑๕ วัน บริเวณสวนสาธารณะหนองอ้อ บ้านดงเย็น หมู่ที่ ๑

## ๘.๒ ภูมิปัญญาท้องถิ่น และภาษาถิ่น

ชาวตำบลดงเย็นส่วนใหญ่เป็นเผ่าเย้า เป็นหนึ่งในชนเผ่าของจังหวัดมุกดาหาร และใช้ภาษาเย้าซึ่งเป็นภาษาท้องถิ่นในการติดต่อสื่อสาร

## ๙.ทรัพยากรธรรมชาติ

### ๙.๑ น้ำ

- แหล่งน้ำธรรมชาติตำบลดงเย็น ประกอบด้วย ลำห้วย จำนวน ๑๒ แห่ง และหนองน้ำ จำนวน ๑๖ แห่ง สภาพลำห้วยและหนองน้ำภายในตำบล ต้นเขินบางส่วน ปริมาณน้ำไม่เพียงพอเพื่อการเกษตรในฤดูแล้ง

### ๙.๒ ป่าไม้/ภูเขา

-ทรัพยากรป่าไม้ที่ยังคงความอุดมสมบูรณ์ ได้แก่ ป่าดงขี้เหล็ก ซึ่งมีพื้นที่ประมาณ ๒,๐๐๐ ไร่ ซึ่งอยู่ในพื้นที่หมู่บ้านโคกขามเลียน ภูทอง นาจาน หนองแคน และพื้นที่ภูเขาจะอยู่ในเขตอุทยานแห่งชาติภูสระดอกบัวและ อุทยานแห่งชาติมุกดาหาร ทรัพยากรธรรมชาติส่วนใหญ่ถูกบุกรุกเนื่องจากการขยายพื้นที่ทำการเกษตร

## ส่วนที่ ๓

### แผนยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายและแนวทางการพัฒนา

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนานั้น จะต้องติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนว่า มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน โดยแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

#### แผนยุทธศาสตร์

##### ๑. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒

เนื่องด้วยในการจัดทำแผนพัฒนาจะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แต่ทั้งนี้ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๙) ได้สิ้นสุดลงและการจัดทำแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ อยู่ระหว่างการดำเนินการและยังไม่ประกาศใช้ แต่ได้กำหนดทิศทางของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ เอาไว้แล้ว ซึ่งทิศทางของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ มีรายละเอียดดังนี้

##### ➤ กรอบแนวคิดและหลักการ

ในช่วงของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ประเทศไทยจะยังคงประสบภาวะแวดล้อมและบริบทของการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ อาทิ กระแสการเปิดเศรษฐกิจเสรี ความท้าทายของเทคโนโลยีใหม่ๆ การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ การเกิดภัยธรรมชาติที่รุนแรง ประกอบกับสภาวะการณ์ด้านต่างๆ ทั้งเศรษฐกิจ สังคมทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศในปัจจุบันที่ยังคงประสบปัญหาในหลายด้าน เช่น ปัญหาผลิตภาพการผลิตความสามารถในการแข่งขัน คุณภาพการศึกษา ความเหลื่อมล้ำทางสังคม เป็นต้น ทำให้การพัฒนาในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๒ จึงจำเป็นต้องยึดกรอบแนวคิดและหลักการในการวางแผนที่สำคัญ ดังนี้

- (๑) การน้อมนำและประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
  - (๒) คนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาอย่างมีส่วนร่วม
  - (๓) การสนับสนุนและส่งเสริมแนวคิดการปฏิรูปประเทศ และ
  - (๔) การพัฒนาสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน สังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข
- โดยมีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

- ๔.๑ การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง
- ๔.๒ การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ
- ๔.๓ การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม
- ๔.๔ การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง
- ๔.๕ การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ๔.๖ การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ

## ๒. แผนการบริหารราชการแผ่นดิน

รัฐบาลมีนโยบายที่จะพัฒนาการเมืองของประเทศไปสู่การปกครองระบอบประชาธิปไตยแบบมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนสามารถปกครองตนเอง และพิทักษ์สิทธิของตนได้เพิ่มมากขึ้น รวมทั้งจะมุ่งเพิ่มประสิทธิภาพ สร้างความโปร่งใส และขจัดกาทุจริตในการบริหารราชการแผ่นดินและการให้บริการประชาชน ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเป็นธรรมในสังคมและเอื้อต่อการพัฒนาประเทศทั้งในปัจจุบันและอนาคต ซึ่งนโยบายการบริหารราชการแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ดังนี้

- นโยบายที่ ๑ นโยบายเร่งด่วนที่จะเริ่มดำเนินการในปีแรก
- นโยบายที่ ๒ นโยบายความมั่นคงแห่งรัฐ
- นโยบายที่ ๓ เศรษฐกิจ
- นโยบายที่ ๔ นโยบายสังคมและคุณภาพชีวิต
- นโยบายที่ ๕ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- นโยบายที่ ๖ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัย และนวัตกรรม
- นโยบายที่ ๗ การต่างประเทศและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ
- นโยบายที่ ๘ การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

## ๓. ยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy)

ยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy) จัดทำขึ้นจากการประชุมเชิงปฏิบัติการหัวหน้าระดับปลัดกระทรวงหรือเทียบเท่า วาระพิเศษ เมื่อวันที่ ๑๓ ตุลาคม ๒๕๕๕ ณ โรงแรมเชอราตัน พัทยา จังหวัดเพื่อร่วมกันวางยุทธศาสตร์วิสัยทัศน์ เป้าหมายและแนวทางในการทำงานร่วมกันในปีงบประมาณ ๒๕๕๖ และเป็นกรอบ ในการจัดทำงบประมาณปี ๒๕๕๗ ตลอดจนแลกเปลี่ยนความเห็นเกี่ยวกับภาพรวมของการทำงานที่ผ่านมา ซึ่งเดิมประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ๒๘ ประเด็นหลัก ๕๖ แนวทางการดำเนินการ รวมทั้งได้มีการบูรณาการ ร่วมกับยุทธศาสตร์การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน (ASEAN Strategy) จากการประชุมเชิงปฏิบัติการการเข้าสู่ประชา อาเซียน ปี ๒๕๕๔ ครั้งที่ ๒ เมื่อวันที่ ๒๔ ตุลาคม ๒๕๕๕ ณ ห้องประชุม ๕๐๑ตึกบัญชาการ ทำเนียบ เพื่อเตรียมความพร้อมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ซึ่งเดิมประกอบด้วย ๘ ยุทธศาสตร์ โดยหลังจากการบูรณาการเป็นยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy) ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ๓๐ ประเด็นหลัก ๗๙ แนวทางการดำเนินการ เพื่อเป็นกรอบการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ โดยมี รายละเอียดดังนี้

### วิสัยทัศน์

“ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขัน คนไทยอยู่ดีกินดี มีสุขและเป็นธรรม”

### หลักการของยุทธศาสตร์

“ต่อยอดรายได้จากฐานเดิม สร้างรายได้จากโอกาสใหม่ สมดุล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน”

### วัตถุประสงค์

- ๑) รักษาฐานรายได้เดิม และสร้างรายได้ใหม่
- ๒) เพิ่มประสิทธิภาพของระบบการผลิต (ต้องผลิตสินค้าได้เร็วกว่าปัจจุบัน)
- ๓) ลดต้นทุนให้กับธุรกิจ (ด้วยการลดต้นทุนค่าขนส่งและโลจิสติกส์)

## เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์

- ๑) การเพิ่มรายได้จากฐานเดิม
- ๒) การสร้างรายได้จากโอกาสใหม่
- ๓) การลดรายจ่าย
- ๔) การเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย ๔ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ ๑ :** การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ เพื่อหลุดพ้นจากประเทศรายได้ปานกลาง (Growth & Competitiveness) ประกอบด้วย ๙ ประเด็นหลัก ๓๓ แนวทางการดำเนินการ

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒ :** การลดความเหลื่อมล้ำ (Inclusive Growth) ประกอบด้วย ๘ ประเด็นหลัก ๒๐ แนวทางการดำเนินการ

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓ :** การเติบโตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Growth) ประกอบด้วย ๕ ประเด็นหลัก ๑๑ แนวทางการดำเนินการ

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔ :** การสร้างความสมดุลและปรับระบบบริหารจัดการ (Internal process) ประกอบด้วย ๘ ประเด็นหลัก ๑๕ แนวทางการดำเนินการ

## ๔. ค่านิยมหลักของคนไทย

ค่านิยมหลักของคนไทย เพื่อสร้างสรรค์ประเทศไทยให้เข้มแข็ง มีทั้งหมด ๑๒ ประการ ดังนี้

- ๑) มีความรักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ ซึ่งเป็นสถาบันหลักของชาติในปัจจุบัน
- ๒) ซื่อสัตย์ เสียสละ อดทน มีอุดมการณ์ในสิ่งที่ดีงามเพื่อส่วนรวม
- ๓) กตัญญู ต่อพ่อแม่ ผู้ปกครอง ครูบาอาจารย์
- ๔) ใฝ่หาความรู้ หมั่นศึกษา เล่าเรียน ทางตรงและทางอ้อม
- ๕) รักษาวัฒนธรรมประเพณีไทยอันงดงาม
- ๖) มีศีลธรรม รักษาความสัตย์ หวังดีต่อผู้อื่น เผื่อแผ่และแบ่งปัน
- ๗) เข้าใจ เรียนรู้ การเป็นประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขที่ถูกต้อง
- ๘) มีระเบียบวินัย เคารพกฎหมาย ผู้น้อยรู้จักการเคารพผู้ใหญ่
- ๙) มีสติ รู้ตัว รู้คิด รู้ทำ รู้ปฏิบัติ ตามพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
- ๑๐) รู้จักดำรงตนอยู่โดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงตามพระราชดำรัสของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รู้จักอดออมไว้ใช้เมื่อจำเป็น มีไว้พอกินพอใช้ ถ้าเหลือก็แจกจ่าย จำหน่าย และขยายกิจการ เมื่อมีความพร้อมโดยภูมิคุ้มกันที่ดี
- ๑๑) มีความเข้มแข็งทั้งร่างกายและจิตใจ ไม่ยอมแพ้ต่ออำนาจฝ่ายต่ำหรือกิเลส มีความละอายเกรงกลัวต่อบาปตามหลักของศาสนา
- ๑๒) คำนึงถึงผลประโยชน์ของส่วนรวม และต่อชาติ มากกว่าผลประโยชน์ของตนเอง

## ๕. นโยบายของรัฐบาล

### ๕.๑ นโยบายหรือยุทธศาสตร์ประชารัฐ

พลเอกประยุทธ์จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี ได้กำหนดนโยบายหรือยุทธศาสตร์ประชารัฐขึ้นเพื่อเป็นแนวนโยบายในการสร้างความสามัคคีรวมพลังของผู้คนในสังคมไทยโดยไม่แยกฝักแยกฝ่ายและไม่กันใครออกไปจาก

สังคมอีกทั้งยังเป็นสานึกและหน้าที่ที่คนไทยทุกคนจะต้องร่วมมือกันในการปกป้องแผ่นดินแม่จากภัยอันตรายทั้งปวง และร่วมกันพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและประเทศชาติให้เจริญก้าวหน้ามั่นคงและยั่งยืน ประสานพลังการสร้างชาติที่ต้องเติบโตแบบเศรษฐกิจฐานรากเพื่อให้เกิดความยั่งยืน นโยบายหรือยุทธศาสตร์ประชารัฐ จึงมีแนวคิดในเรื่องของความร่วมมือร่วมใจของรัฐและประชาสังคมเพื่อร่วมแก้ปัญหาเศรษฐกิจและขับเคลื่อนการพัฒนาชาติทุกมิติที่เกิดขึ้น เพราะเรา ประชาธิปไตย เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนในการพัฒนาประเทศที่มีรูปแบบเครือข่าย โยงใยสัมพันธ์กัน เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนเป็นแนวทางการบริหารราชการแผ่นดินยุคปัจจุบันที่เกิดจากการหล่อหลอมรวมพลังของคนไทยทุกคน ทุกหมู่เหล่า เห็นได้จาก เพลงชาติไทยซึ่งมีใจความว่า “ประเทศไทยรวมเลือดเนื้อชาติเชื้อไทยเป็นประชารัฐ ไผทของไทยทุกส่วนอยู่ดำรงคงไว้ได้ทั้งมวลด้วยไทยล้วนหมายรักสามัคคี...”

### ๕.๒ นโยบายของรัฐบาล พล.อ.ประยุทธ์ จันทร์โอชา ประกอบด้วยนโยบาย ๑๑ ด้าน ดังนี้

- ๑) การปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์
- ๒) การรักษาความมั่นคงของรัฐบาลและการต่างประเทศ
- ๓) การลดความเหลื่อมล้ำของสังคม และการสร้างโอกาสเข้าถึงบริการของรัฐ
- ๔) การศึกษาและเรียนรู้ การทะนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรม
- ๕) การยกระดับคุณภาพบริการด้านสาธารณสุขและสุขภาพของประชาชน
- ๖) การเพิ่มศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ
- ๗) การส่งเสริมบทบาทและการใช้โอกาสในประชาคมอาเซียน
- ๘) การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและพัฒนาและนวัตกรรม
- ๙) การรักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากรและการสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์กับการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน
- ๑๐) การส่งเสริมการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล และการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ
- ๑๑) การปรับปรุงกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม

### ๕.๓ ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.)

๑) การแก้ไข ปัญหายาเสพติด โดยยึดหลักนิติธรรมในการปราบปรามลงโทษผู้ผลิต ผู้ค้าผู้มีอิทธิพล และผู้ประพฤติมิชอบโดยบังคับใช้กฎหมายอย่างเคร่งครัด ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนำแนวนโยบายของรัฐบาล/คสช. ไปปรับใช้ตามอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑.๑) สนับสนุน ส่งเสริม หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการปราบปรามยาเสพติดทุกหน่วย ดำเนิน การปราบปรามและจับกุมผู้ผลิตผู้ค้า ผู้นำเข้า และส่งออกรวมทั้งผู้สมคบและสนับสนุนช่วยเหลือให้ได้ผลอย่างจริงจัง

๑.๒) สนับสนุน ส่งเสริม หน่วยงานที่ดูแล ควบคุมตรวจสอบสถานบริการตามกฎหมายว่าด้วยสถานบริการที่פקอาศัยเชิงพาณิชย์สถานที่ ที่จัดให้มีการเล่นบิลเลียด สนุกเกอร์ รวมทั้งโรงงานตามกฎหมายว่า

ด้วยโรงงานและสถานประกอบการมิให้เจ้าของหรือผู้ประกอบการปล่อยปละละเลยให้มีการชุกซ่อนหรือค้ายาเสพติด หากพบให้ดำเนินการลงโทษตามกฎหมาย

๑.๓) สนับสนุน ส่งเสริม หน่วยงานที่ รับผิดชอบนำผู้เสพยาเสพติดเข้ารับการบำบัดรักษา โดยทันที และติดตามดูแลให้ความช่วยเหลือให้สามารถกลับมาใช้ชีวิตอย่างปกติสุข

๑.๔) ดำเนินการลงโทษเจ้าหน้าที่รัฐที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับยาเสพติด (ข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด พนักงานเทศบาล พนักงานส่วนตำบล พนักงานเมืองพัทยา ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง) ทั้งนี้ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ยึดหลัก ผู้เสพคือผู้ป่วยที่ต้องได้รับการบำบัดรักษาให้กลับมาเป็นคนดีของสังคม พร้อมทั้งมีกลไกติดตามช่วยเหลือ อย่างเป็นระบบ ดำเนินการ อย่างจริงจังในการป้องกันปัญหาด้วยการแสวงหาความร่วมมือเชิงรุกกับองค์กรภาครัฐต่างๆ ในการควบคุมและสกัดกั้นยาเสพติด สารเคมี และสารตั้งต้นในการผลิตยาเสพติด ที่ลักลอบเข้าสู่ประเทศไทยใต้การบริหารจัดการอย่างบูรณาการและมีประสิทธิภาพรวมทั้งดำเนินการป้องกันกลุ่มเสี่ยงและประชาชนทั่วไปไม่ให้เข้าไปเกี่ยวข้องกับยาเสพติดด้วยการรวมพลังทุกภาคส่วนเป็นพลังแผ่นดิน ในการต่อสู้กับยาเสพติด

## ๒) มาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหามารยาตการทุจริตประพฤติมิชอบ

โดยเสริมสร้าง จิตสำนึกและค่านิยมให้กับเจ้าหน้าที่ของรัฐยึดหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติหน้าที่การปลุกจิตสำนึก ค่านิยมคุณธรรมจริยธรรมและสร้างวินัยแก่ทุกภาคส่วน ร่วมรวมพลังแผ่นดินป้องกันและปราบปรามการทุจริต จึงให้ถือปฏิบัติตามคำสั่งคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ ๖๙/๒๕๕๗ เรื่อง มาตรการป้องกันและแก้ไขการทุจริตประพฤติมิชอบ ลงวันที่ ๑๘ มิถุนายน ๒๕๕๗ และกำหนดแนวทางการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

๒.๑) ทำการสำรวจ ศึกษารูปแบบการกระทำผิดในอำนาจหน้าที่ของแต่ละหน่วยงานที่ เกิดหรือน่าจะเกิดสม่าเสมอกระบวนกรขั้นตอนใดที่น่าจะเกิดการทุจริต ตำแหน่งหรือตัวเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบและวิธีการกระทำผิด

๒.๒) กำหนดแนวทางวิธีการแก้ไขลดโอกาสและป้องกันการทุจริตในทุกขั้นตอนที่มีความเสี่ยง

๒.๓) กำหนดวิธีดำเนินการที่สามารถปฏิบัติให้เกิดผลเป็นรูปธรรมอย่างจริงจังกับการกระทำผิดที่ปรากฏเห็นเป็นที่ประจักษ์อยู่โดยทั่วไปที่ทำให้ประชาชนมีความรู้สึกว่เจ้าหน้าที่ไม่ดำเนินการใดๆเพราะรับผลประโยชน์

๒.๔) สำรวจและจัดทำข้อมูลการกระทำผิดที่เห็นเป็นที่ประจักษ์ในพื้นที่ของแต่ละหน่วยงานพร้อมทั้งระบุตัวเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ

๒.๕) จัดทำข้อมูลบุคคลนิติบุคคลที่ได้รับงานจัดซื้อจัดจ้างย้อนหลัง ๕ ปี

๒.๖) จัดทำข้อมูลเรื่องที่หน่วยงานร้องทุกข์ต่อพนักงานสอบสวน ดำเนินคดีกับผู้กระทำผิดตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานนั้นและยังอยู่ระหว่างการสอบสวนให้หาแนวทางดังกล่าวมาจัดทำยุทธศาสตร์หรือแนวทางการพัฒนาหรือโครงการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเป็นมาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหามารยาตการทุจริตประพฤติมิชอบ

## ๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด

ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน 2 สกลนคร นครพนม มุกดาหาร (พ.ศ. 2561-2564)

### 1. จุดเน้นทางยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนา (Positioning) ของกลุ่มจังหวัด ดังนี้

- จุดเน้นที่ 1 การท่องเที่ยว
- จุดเน้นที่ 2 การเกษตร
- จุดเน้นที่ 3 การค้าการลงทุน

### 2. วิสัยทัศน์กลุ่มจังหวัด (Vision)

“ส่งเสริมการเกษตรด้วยนวัตกรรม ท่องเที่ยว 3 ธรรมชาติ เชื่อมโยง 3 ประเทศ มุ่งพัฒนาเศรษฐกิจสู่อาเซียน”

### 3. พันธกิจกลุ่มจังหวัด (Mission)

“ประสานความร่วมมือในการบริหารจัดการกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการในด้านการท่องเที่ยว การเกษตร และการค้าการลงทุน เพื่อเพิ่มขนาดเศรษฐกิจและรายได้ของประชาชนในกลุ่มจังหวัด”

### 4. เป้าประสงค์รวม

“การขยายตัวทางเศรษฐกิจ และรายได้ของประชาชน”

### ตัวชี้วัดของเป้าประสงค์รวม

- ผลิตภัณฑ์มวลรวม (GPCP: Gross Provincial Cluster Product ) เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3 จากปีที่ผ่านมา
- รายได้ต่อหัวต่อปี (GPCP per Capita ) เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีที่ผ่านมา

### 5. ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน 2 มีทั้งหมด 4 ประเด็น ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาการท่องเที่ยว 3 ธรรมชาติ (ธรรมชาติ วัฒนธรรม) อย่างยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การส่งเสริม พัฒนาการผลิตและสร้างมูลค่าเพิ่มทางการเกษตร

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาขีดความสามารถด้านการค้า การลงทุน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาสังคมและความมั่นคง

## ๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

วิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดมุกดาหาร

วิสัยทัศน์จังหวัดมุกดาหาร

“เมืองการค้า การเกษตร การท่องเที่ยวชายโขง เชื่อมโยงอาเซียน ”

เป้าประสงค์

1. สร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจ โดยเน้นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในภาคการเกษตร การค้าชายแดน และการท่องเที่ยว



2. เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนและสร้างความมั่นคงทางสังคมให้ทั่วถึงรวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการรักษาความมั่นคงบริเวณชายแดน

3. เพื่ออนุรักษ์ พื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน

### ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมเกษตรเพื่อเพิ่มมูลค่า

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ประตุการค้าเชื่อมโยงอาเซียนสู่สากล

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาการท่องเที่ยวเพื่อสร้างรายได้ให้กับชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาคนและสังคมเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นฐานการพัฒนา

อย่างยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 การเสริมสร้างความมั่นคงชายแดน

### ตำแหน่งการพัฒนา (Positioning)

#### 1. ด้านการเกษตร

- โคเนื้อหนองสูง

- ข้าวอินทรีย์

#### 2. ด้านการท่องเที่ยว

- เริงนิเวศและวัฒนธรรม

#### 3. ด้านการลงทุน

- การค้าชายแดน และการลงทุน

#### 4. ด้านอุตสาหกรรม

- อุตสาหกรรมเกษตร

## ๘. ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัด

กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดมุกดาหาร

### วิสัยทัศน์ ( Vision )

“สังคมน่าอยู่ เศรษฐกิจกิจการเกษตรดี มีความมั่นคง ดำรงอยู่คู่การท่องเที่ยว หนึ่งเดียวการศึกษาดี มีมาตรฐานสากล บูรณาการสู่อาเซียน”

### พันธกิจ

- พัฒนาระบบการค้า การลงทุน การท่องเที่ยว และความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อเพิ่มสมรรถนะและขีดความสามารถในการแข่งขัน

- พัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีศักยภาพและสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงและพลวัตโลกสู่สังคมฐานความรู้

- ส่งเสริมขนบธรรมเนียมประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคม

- สร้างความสมดุลของระบบเศรษฐกิจ สังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- เสริมสร้างระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

## ยุทธศาสตร์การพัฒนาประกอบด้วย 7 ด้านดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 เสริมสร้างท้องถิ่นเมืองน่าอยู่
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 เสริมสร้างเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างการเกษตรให้มีประสิทธิภาพอย่างยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 เสริมสร้างประสิทธิภาพของการอนุรักษ์และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมสร้างการศึกษาที่มีมาตรฐานสากล
- ยุทธศาสตร์ที่ 6 เสริมสร้างการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
- ยุทธศาสตร์ที่ 7 เสริมสร้างการผลิต และการจัดการอาหารปลอดภัย

## ๙. แผนพัฒนาอำเภอ

### นโยบายการพัฒนาอำเภอประจำปี

อำเภอเมืองมุกดาหาร เป็นศูนย์กลางในการแก้ไขปัญหาและการพัฒนา ส่งเสริมการปกครองในระบอบประชาธิปไตยให้มีความเข้มแข็ง สนับสนุนให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมทางการเมืองทุกระดับกระจายรายได้ ส่งเสริมการมีงานทำ ขยายโอกาสการศึกษาให้ทั่วถึงชนบทห่างไกลป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดอย่างบูรณาการ ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้มีการรวมกลุ่มของเกษตรกร สร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน

### นโยบายการพัฒนาท้องถิ่นของผู้บริหารท้องถิ่นประจำปี

1. ปรับปรุงถนน ตรอก ซอยต่าง ๆ ให้เป็นถนนคอนกรีตหรือลาดยาง รวมทั้งปรับปรุงท่อระบายน้ำ รางระบายน้ำ ไฟฟ้าทุกสาย
2. ปรับปรุงสวนสาธารณะและเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้มากขึ้นเพื่อเป็นสถานที่พักผ่อนของประชาชน
3. อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโดยเฉพะการจัดการขยะและมลภาวะต่าง ๆ ให้มีสภาพดีขึ้น
4. จะดำเนินการก่อสร้างระบบประปาสะอาดได้มาตรฐานไว้บริการประชาชน รวมทั้งน้ำสำหรับอุปโภค บริโภคและแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร
5. ส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
6. ส่งเสริมสนับสนุนศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น คุณธรรมและจริยธรรม
7. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและสร้างความปรองดองสมานฉันท์ให้มากยิ่งขึ้น
8. บริหารงานและใช้งบประมาณของเทศบาลด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรม และเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวมให้มากที่สุด
9. จะส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด
10. ส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งของชุมชนและกลุ่มองค์กรภาคประชาชนในพื้นที่
11. ส่งเสริมกีฬาและการออกกำลังกายกิจกรรมนันทนาการ และการควบคุมโรค
12. กำชับ กวดขัน ให้เจ้าหน้าที่ทุกฝ่ายปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบแบบแผน และสามารถอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนโดยทั่วหน้า ตามนโยบายของคณะรัฐมนตรีและรัฐบาล

## ๑๐. แผนพัฒนาตำบล

### ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น วิสัยทัศน์

“ดงเย็นเมืองน่าอยู่ เคียงคู่วัฒนธรรม การศึกษาก้าวหน้า เศรษฐกรรรมก้าวไกลอย่างมั่นคงและ  
ยั่งยืน ”

### พันธกิจ

1. สร้างระบบการคมนาคมขนส่ง ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการที่ได้มาตรฐานและทั่วถึง
2. อนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การจัดการขยะรวมทั้งการพัฒนาด้าน  
สุขาภิบาลและสาธารณสุข
3. ส่งเสริมศาสนา จารีตประเพณีวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นและคุณธรรมจริยธรรม
4. ส่งเสริมให้ประชาชนได้รับการศึกษาที่ดีและมีการเรียนรู้ตลอดชีวิต
5. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของชุมชนให้มีความเข้มแข็งพึ่งตนเองได้และมีส่วนร่วมในการ  
พัฒนาชุมชน
6. เสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินให้กับประชาชนในท้องถิ่น
7. ส่งเสริมการประกอบอาชีพและกระจายรายได้แก่ชุมชนเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่  
ประชาชน
8. พัฒนาการให้บริการประชาชนอย่างถูกต้อง ทั่วถึง โปร่งใสและเป็น ธรรม เพื่อตอบสนอง  
ความต้องการของประชาชน

### จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

1. ระบบโครงสร้างพื้นฐานได้มาตรฐาน และทั่วถึง ประชาชนอยู่ในสภาพแวดล้อมที่ดีถูกหลัก  
สุขาภิบาลและอนามัยสิ่งแวดล้อม
2. ประชาชนมีรายได้เกินขีดความยากจน
3. การเรียนการสอนมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. หมู่บ้านมีความเข้มแข็ง มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
5. ศิลปวัฒนธรรมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นได้รับการอนุรักษ์และสืบสาน
6. ประชาชนมีสุขภาพดี ไม่เจ็บป่วย
7. ตำบลดงเย็นเป็นเมืองน่าอยู่
8. การบริหารเทศบาลมีธรรมาภิบาล

### ยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาเทศบาลตำบลดงเย็น

ภายใต้วิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา (Goals) ดังกล่าวเพื่อให้  
การดำเนินงานภายใต้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลดงเย็น (พ.ศ. 2561– 2565) เป็นไปอย่างมี  
ประสิทธิภาพและสอดคล้องกับกรอบการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้กำหนด  
ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาเป็น 5 ยุทธศาสตร์ ดังต่อไปนี้

#### 1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเมืองทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- 1.1 การพัฒนาสาธารณูปโภคและสาธารณูปการให้เพียงพอและมาตรฐาน
- 1.2 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

## 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา ประเพณีและวัฒนธรรม

- 2.1 ส่งเสริมและพัฒนาการจัดการศึกษา ทั้งในและนอกระบบอย่างบูรณาการ
- 2.2 ส่งเสริมการกีฬา นันทนาการ และการออกกำลังกายทุกประเภท
- 2.3 ส่งเสริมศาสนาและอนุรักษ์ประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

## 3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและความเข้มแข็งของชุมชนและ สังคม

- 3.1. ส่งเสริมการประกอบอาชีพและกระจายรายได้ให้แก่ประชาชน
- 3.2. จัดระเบียบชุมชนและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
- 3.3. ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- 3.4. ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดอย่างบูรณาการ
- 3.5. พัฒนาศักยภาพ เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ สตรีและผู้ด้อยโอกาสและสวัสดิการชุมชน

## 4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต

- 4.1. ส่งเสริมสุขภาพให้แก่ประชาชนและพัฒนาด้านสาธารณสุขมูลฐาน

## 5. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

- 5.1. ส่งเสริมประชาธิปไตยและการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการพัฒนาเทศบาล
- 5.2. การเสริมสร้างบุคลากรของเทศบาลให้มีความรู้ความสามารถและพร้อมบริการอย่างเต็มใจ

และทุ่มเท

5.3. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและจัดหาวัสดุ ครุภัณฑ์ เครื่องมือเครื่องใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพให้เพียงพอต่อการให้บริการประชาชน

### ๑๑. แผนชุมชน

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๙๑.๔/ว ๘๕๖ ลงวันที่ ๑๒ มีนาคม ๒๕๕๓ เรื่อง การสนับสนุนการขับเคลื่อนแผนชุมชนสู่การพัฒนาท้องถิ่นและจังหวัดแบบบูรณาการ ได้ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่งเสริม สนับสนุน ให้ทุกหมู่บ้าน ชุมชน มีการจัดทำแผนชุมชนและพัฒนาคุณภาพแผนชุมชน สำหรับเป็นรากฐานและแนวทางการพัฒนา ภายใต้กระบวนการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นและแผนพัฒนาจังหวัด เป็นการกำหนดอนาคตและกิจการพัฒนาของชุมชนที่เกิดขึ้นจากคนในชุมชนในแต่ละด้าน ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านสุขภาพอนามัย ด้านอนุรักษ์วัฒนธรรมและด้านอื่นๆ ซึ่งจะมีอยู่ ๓ แบบ ดังนี้

- ๑) แผนทำเอง
- ๒) แผนขอความร่วมมือ
- ๓) แผนขอรับเงินสนับสนุน

โดยนำปัญหาความต้องการจากแผนชุมชนที่เกินศักยภาพของชุมชนที่จะดำเนินการเองได้พิจารณาบรรจุไว้ในแผนพัฒนา แต่หากเกินศักยภาพของเทศบาล ให้เสนอปัญหา ความต้องการไปยังองค์การบริหารส่วนจังหวัดและให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดพิจารณาบรรจุในแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดตามอำนาจหน้าที่ แผนชุมชนจะต้องมีอย่างน้อย ๕๐% ของโครงการหรือแผนทั้งหมดและจะต้องมีการปรับปรุงแผนชุมชนอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง โครงการกิจกรรม ปัญหาที่ชุมชนที่เกินศักยภาพมีหลายด้านดังนี้

- ๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน เช่น รางระบายน้ำ ไฟฟ้าส่องสว่าง
- ๒) ด้านสานต่อแนวทางพระราชดำริ เช่น การขุดลอกคูคลอง จัดหารแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร
- ๓) ด้านการเกษตร เช่น การอบรมให้ความรู้ด้านการเกษตร อาชีพต่างๆ
- ๔) ด้านเศรษฐกิจการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยวและกีฬา เช่น ส่งเสริมกิจกรรมให้มีการท่องเที่ยว การจัดการแข่งขันกีฬา
- ๕) ด้านสังคม/คุณภาพชีวิต เช่น ในชุมชนมีแหล่งมั่วสุม ปัญหายาเสพติด
- ๖) ด้านการเมือง เช่น คนในชุมชนขาดการมีส่วนร่วมกลุ่มองค์กร ยังไม่แข็งแรงพอ
- ๗) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย
- ๘) ด้านการศึกษา เช่น ประชาชนส่วนใหญ่มีการศึกษต่ำไม่มีความรู้เพียงพอ
- ๙) ด้านสุขภาพชุมชน เช่น ประชาชนส่วนใหญ่เป็นโรคเบาหวาน โรคระบาด โรคอุบัติใหม่
- ๑๐) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เช่น ปัญหาฝุ่นละออง กลิ่นเหม็น
- ๑๑) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๑๒) ยุทธศาสตร์ด้านการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน เช่น ติดตั้งกล้องวงจรปิด การติดตั้งสัญญาณไฟกระพริบ ติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะ การจัดฝึกอบรม อปพร.

## ๑๒. แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และหนังสือ หนังสือจังหวัดนครราชสีมา ด่วนที่สุด ที่ นม ๐๐๒๓.๓๔/ว ๐๘๓๒ ลงวันที่ ๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ เรื่อง การสำรวจข้อมูลเพื่อจัดทำแผนพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียง (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้ความสำคัญกับการจัดเก็บข้อมูลเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่นโดยเฉพาะด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ โดยให้ความสำคัญกับข้อมูลดารเกษตร เช่น ประเภทพืชที่ปลูก ต้นทุน/หน่วย ผลผลิต/หน่วย ราคาขาย/หน่วย เป็นต้น ข้อมูลด้านแหล่งน้ำ เช่น ปริมาณน้ำฝน แหล่งน้ำธรรมชาติ แหล่งน้ำที่มนุษย์สร้างขึ้น เป็นต้น โดยจัดทำยุทธศาสตร์หรือแนวทางการพัฒนาเพื่อประกอบการสนับสนุน ส่งเสริมการประกอบอาชีพของประชาชนในท้องถิ่น โดยได้เน้นให้ท้องถิ่นแก้ไขปัญหาให้กับชุมชนเกี่ยวกับด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ โดยให้จัดทำเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงขึ้น เทศบาลจึงต้องประชาคมท้องถิ่นในการจัดทำแผนพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงขึ้น เพื่อให้ชุมชนได้เสนอโครงการด้านเกษตรและแหล่งน้ำเพื่อเทศบาลจะได้นำบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีต่อไป โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ได้ร่วมกับสมาคมองค์การบริหารส่วนจังหวัดแห่งประเทศไทย สมาคมสันนิบาตเทศบาลแห่งประเทศไทย สมาคมองค์การบริหารส่วนตำบลแห่งประเทศไทย ดำเนินการจัดทำแบบสำรวจข้อมูลเพื่อจัดทำแผนพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีข้อมูลปัญหาความต้องการพื้นฐานของประชาชน รวมทั้งข้อมูลในการแก้ไขปัญหาภัยแล้ง ทั้งนี้ให้ท้องถิ่นอำเภอร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสำรวจข้อมูลให้ครบในแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อแก้ไขปัญหาอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งข้อมูลที่ต้องสำรวจมีดังนี้

ส่วนที่ ๑ : ข้อมูลพื้นฐานของหมู่บ้านชุมชน

ส่วนที่ ๒ : ข้อมูลด้านการเกษตร

ส่วนที่ ๓ : ข้อมูลด้านแหล่งน้ำทางการเกษตร

ส่วนที่ ๔ : ข้อมูลด้านแหล่งน้ำกิน น้ำใช้ (หรือน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค)

ส่วนที่ ๕ : ความต้องการในการทำเกษตรของหมู่บ้าน/ชุมชน และโครงการที่หมู่บ้าน/ชุมชนเสนอ

(๑) ด้านเกษตร

(๒) ด้านแหล่งน้ำอุปโภค บริโภค

(๓) ด้านแหล่งน้ำทางการเกษตร

\*\*\*\*\*

## ส่วนที่ ๔ การนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลดงเย็น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลดงเย็น ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อให้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นข้อมูลเชิงปริมาณและข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนาเป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลดงเย็น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑- ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒ คือ การประเมินผลเชิงปริมาณ โดยใช้แบบการติดตามและประเมินผลแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน(performance Indicators) ดังนี้

### ๑. ลักษณะของแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

เป็นเครื่องมือที่ใช้วัดผลการปฏิบัติงานหรือประเมินผลการดำเนินงานด้านต่างๆ ซึ่งสามารถแสดงผลการวัดหรือประเมินผลการวัดในรูปข้อมูลเชิงปริมาณ เพื่อสะท้อนประสิทธิภาพประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ซึ่งสามารถเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามประเมินผลในการพัฒนากิจกรรม โครงการ ตลอดจนกลยุทธ์/แผนงาน ซึ่งตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า(Input) ผลผลิต(output) และผลกระทบ(impact) อันจะช่วยในการวิเคราะห์การดำเนินงานที่เกิดขึ้นตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานต่อไปเงื่อนไขสำคัญของตัวบ่งชี้การปฏิบัติก็คือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย ในการกำหนดตัวบ่งชี้ เพราะจะเป็นการสร้างความสำเร็จร่วมกัน ตลอดจนใช้ตัวบ่งชี้เหล่านั้นในการดำเนินการช่วยในการตัดสินใจต่อไป การใช้ตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเริ่มจากการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติและแนวทางการประเมินความสำเร็จตามตัวบ่งชี้ที่กำหนดไว้ ในบางแผนงานอาจมีการกำหนดระบบเตือนภัยล่วงหน้า เพื่อให้ทราบข้อผิดพลาดจากการดำเนินการที่เกิดขึ้นว่าเข้าไปตามแนวทางที่ได้ไว้หรือไม่ หรืออาจมีการประเมินแนวลึกเพื่อให้ทราบรายละเอียดข้อมูลที่จำเป็น

### ๒. ความสำคัญของการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน

๒.๑ ทำให้ทราบได้ว่าสิ่งที่ได้ดำเนินการไปนั้นมีความก้าวหน้ามากน้อยเพียงใด สำเร็จหรือไม่สำเร็จ เพราะเหตุใด ประชาชนที่มาขอรับบริการพอใจหรือไม่พอใจ

๒.๒ สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้ว่าอะไรจะเกิดขึ้นต่อไปในอนาคต ผู้ที่ควบคุมดูแลกิจกรรมเหล่านั้นจะหาวิธีการแก้ไขปัญหาที่จะเกิดขึ้นได้ทันต่อเหตุการณ์ หรือแม้ว่าเหตุการณ์จะสิ้นสุดแล้วก็ตาม ผลการประเมินตัวชี้วัดที่ได้จะเป็นประโยชน์ในการวางแผนการปฏิบัติงานในอนาคต เพื่อให้การปฏิบัติงานต่อไปประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๒.๓ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาวิธีการปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ดีขึ้น

๒.๔ เป็นเครื่องมือในการวัดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการทำงานและใช้เป็นเกณฑ์พิจารณาในการจัดสรรเงินรางวัล(Bonus) แก่ข้าราชการและลูกจ้างของส่วนราชการต่างๆ โดยคาดหวังว่าจะเป็นเครื่องมือกระตุ้นให้ข้าราชการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีผลตอบแทนที่เป็นธรรม

**๓. วัตถุประสงค์ในการใช้แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน**

- ๓.๑ เพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพของการจัดทำแผนพัฒนา
- ๓.๒ เพื่อให้ทราบถึงการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติ
- ๓.๓ เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบของการดำเนินโครงการ

**๔. ขั้นตอนการดำเนินงานตามแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน**

- ๔.๑ กำหนดตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน
- ๔.๒ กำหนดเกณฑ์การประเมินตัวบ่งชี้
- ๔.๓ ดำเนินการประเมินตามตัวบ่งชี้
- ๔.๔ สรุปผลการประเมินตามตัวบ่งชี้

การดำเนินการ	มีการดำเนินการ	ไม่มีการดำเนินงาน
<b>ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๑. มีการตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	√	√
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	√	√
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	√	√
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	√	√
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	√	√
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	√	√
<b>ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	√	√
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	√	√
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น(swot) เพื่อประเมินสภาพการพัฒนาท้องถิ่น	√	√
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพท้องถิ่น	√	√
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	√	√
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	√	√
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	√	√
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	√	√
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	√	√
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนการพัฒนา	√	√
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการ ในแผนยุทธศาสตร์	√	√
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	√	√



แบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนน

๑. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๒๐
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐	๒๐
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐	๖๐
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	(๑๐)
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	(๑๐)
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	(๑๐)
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	(๕)
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	(๕)
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	(๕)
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	(๕)
๓.๘ แผนงาน	(๕)	(๕)
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	(๕)
รวม	๑๐๐	๑๐๐

๔. แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ ๑. ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่า ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๒๐ (๓)	๒๐ (๓)
	๒. ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	(๒)
	๓. ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(๒)	(๒)
	๔. ข้อมูลเกี่ยวกับระบบพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	(๒)
	๕. ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ	(๒)	(๒)
	๖. ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนาประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๒)	(๒)
	๗. ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพ ของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	(๒)
	๘. การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น หรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	(๒)
	๙. การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ไขปัญหา ปรีกษาหารือแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๒)	(๒)
๒. การวิเคราะห์ภาวะการณ์และศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ ๑. การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้อง ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมชาติ และ Thailand ๔.๐	๒๐ (๕)	๒๐ (๕)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
	๒. การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๓)	(๓)
	๓. การวิเคราะห์ทางสังคม เช่นด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๓)	(๓)
	๔. การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๓)	(๓)
	๕. การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติ ต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๓)	(๓)
	๖. ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพ การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาด้านของ ท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	(๓)	(๓)
๓. ยุทธศาสตร์ ๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ สอดคล้องกับสภาพกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมต่องกับหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์และสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๖๐ (๑๐)	๖๐ (๑๐)
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์แห่งชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และThailand ๔.๐	(๑๐)	(๑๐)
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดินนโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	(๑๐)
๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	(๕)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่นำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่ดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	(๕)
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	(๕)
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	(๕)
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงโครงการดังกล่าว	(๕)	(๕)
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	(๕)

๒. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒.๑ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๑๐
๒.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘
๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๑๐
๒.๔ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๑๐
๒.๕ โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๖๐
๑. ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	๕
๒. กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	๕
๓. เป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ)มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	๕
๔. โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)	๕
๕. เป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒	(๕)	๕
๖. โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)	๕
๗. โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๕
๘. โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการสร้างให้ประเทศไทย มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	(๕)	๔
๙. งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	๔
๑๐. มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	๕
๑๑. มีการกำหนดตัวชี้วัด(KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)	๔
๑๒. ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)	๕
<b>รวม</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>๙๘</b>

แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง  
แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์ การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น(ใช้ในกาวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand(Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การ เปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย วิเคราะห์ศักยภาพทางเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม)	๑๐	๑๐
๒. การประเมินผลการนำ แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไป ปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆเพื่อนำมาใช้วัดผลเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆก็คือผลผลิตนั่นเอง ว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ(Efficiency)ของการพัฒนา ท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ(Impact)โครงการที่ดำเนินการใน เชิงปริมาณ(Quantitative)	๑๐	๘
๓.การประเมินผลการนำ แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไป ปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือ การ นำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งาน ต่างๆที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชน หรือไม่ และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจ หรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆมีสภาพหรือ ลักษณะถูกต้อง ครบถ้วน สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์ หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล(Efficiency) ผลการปฏิบัติ ราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ ตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับ ส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ(Impact)โครงการที่ดำเนินการใน เชิงปริมาณ(Quantitative)	๑๐	๑๐
๔. แผนงานและ ยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้อง กับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่ การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้วิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand(Demand Analysis)/Global Demand /Trend หรือหลักการบูรณาการ(Integration) กับองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆที่สอดคล้องกับการ แก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชชารัฐ	๑๐	๑๐

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕. โครงการพัฒนา ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	๖๐ (๕)	(๕)
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	วัตถุประสงค์ชัดเจน(clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการสอดคล้องกับหลักการ และเหตุผล วิธีการดำเนินการต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ความเป็นไปได้ชัดเจนมีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(๕)	(๕)
๕.๓ เป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ)มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณที่ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถบรรจุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน ระยะเวลาการดำเนินงาน อธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหนเริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไป ว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(๕)	(๕)
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี	โครงการสอดคล้องกับ(๑)ความมั่นคง(๒)การสร้างความสามารถในการแข่งขัน(๓)การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน(๔)การสร้างโอกาสความเสมอภาคและความเท่าเทียมกันทางสังคม(๕)การสร้างความเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม(๖)การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(๕)	(๕)
๕.๕ เป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ)มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒(๑)ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง(๒)ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา(๓)ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔)ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย(๕)ยึดหลักการนำไปปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป้าเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา(๑)ยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง(๒)การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ(๓)การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม(๔)การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง(๕)การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม(๖)การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(๕)	(๕)
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับThailand ๔.๐	โครงการมีลักษณะสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างทางเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมทำน้อยได้มาก เช่น (๑)เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม(๒)เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้านอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม(๓)เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการ	(๕)	(๕)

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
	มากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยากร ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรมวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุขวัฒนธรรมฯลฯ		
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น ที่เป็นปัจจุบัน	(๕)	(๕)
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองได้หรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	(๕)	(๕)
๕.๙งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่(๑)ความประหยัด(Economy)(๒)ความมีประสิทธิภาพ(Efficiency)(๓)ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness)(๔)ความเสมอภาคในการพัฒนาท้องถิ่นนำไปสู่ความยุติธรรม(Equity)(๕)ความโปร่งใส(Transparency)	(๕)	(๕)
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการ ถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์	(๕)	(๕)
๕.๑๑มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดดัชนีวัดผลงาน(Key Performance Indicator:KPI) ที่สามารถวัดได้(Measurable) ใช้บอกประสิทธิผล(Effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ(Efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นกับสิ่งที่ได้รับ(การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(๕)	(๕)
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะรับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง(๑)มีความเป็นไปได้และมีความจำเพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ(๒)วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้(๓)ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้(๔)เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง(๕)ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	(๕)



## ส่วนที่ ๕

### ผลการวัดคุณภาพแผนพัฒนาการติดตามประเมินผล ในเชิงปริมาณตามแบบติดตามและประเมินคุณภาพแผนพัฒนาท้องถิ่น

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๘ ข้อ ๒๙ ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ ประกอบหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และการติดตามและประเมินผลแผน

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผล การดำเนินงาน เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม-เดือนกันยายน

**ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป**

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : เทศบาลตำบลดงเย็น

๒. รายงานผลการดำเนินโครงการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

๓. จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕ เพิ่มเติมและเปลี่ยนแปลง(ครั้งที่ ๑) (ครั้งที่ ๒) และ (ครั้งที่ ๓)

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๑		๒๕๖๒		๒๕๖๓		๒๕๖๔		๒๕๖๕	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมือง ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๗๓	๕๑,๗๘๖,๑๐๐	๘๓	๒๑,๔๒๗,๕๐๐	๓๖๗	๑๘๘,๘๙๑,๓๐๐	๓	๑๘๕,๐๐๐	๓	๑๘๕,๐๐๐
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษาประเพณี และวัฒนธรรม	๖๗	๒๙,๒๙๑,๔๔๙	๗๕	๑๕,๗๒๑,๔๔๙	๗๑	๑๘,๕๙๑,๒๘๙	๖๓	๒๑,๖๔๔,๒๘๙	๖๑	๑๖,๙๕๐,๒๘๙
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและ ความเข้มแข็งของชุมชนและสังคม	๔๑	๒,๖๒๘,๕๗๕	๓๙	๒,๒๓๕,๗๐๐	๔๗	๑๗,๘๙๗,๙๒๑	๔๖	๑๗,๗๗๗,๙๒๑	๔๖	๑๗,๗๗๗,๙๒๑
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคูณภาพชีวิต	๘	๖๙๔,๙๕๐	๑๐	๗๗๙,๙๕๐	๒๒	๑,๗๘๒,๑๐๐	๒๒	๑,๗๘๒,๑๐๐	๒๒	๑,๗๘๒,๑๐๐
๕. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการตามหลัก ธรรมาภิบาล	๙๑	๖๒,๙๗๖,๑๓๓	๘๒	๖๑,๒๔๘,๑๓๓	๑๖	๑,๘๑๐,๐๐๐	๑๖	๑,๘๑๐,๐๐๐	๑๖	๑,๘๑๐,๐๐๐
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๒๘๐</b>	<b>๑๔๗,๓๗๗,๒๐๗</b>	<b>๒๘๙</b>	<b>๑๐๑,๔๑๒,๗๓๒</b>	<b>๕๒๓</b>	<b>๒๒๘,๙๗๒,๖๑๐</b>	<b>๑๕๐</b>	<b>๔๓,๑๙๙,๓๑๐</b>	<b>๑๔๘</b>	<b>๓๘,๕๐๕,๓๑๐</b>

**ผลการติดตามและประเมินผลจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา**

จากการติดตามและประเมินผลฯ พบว่า จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี(พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) แก้ไขเพิ่มเติมและเปลี่ยนแปลง(ครั้งที่ ๑)(ครั้งที่ ๒) และ (ครั้งที่ ๓) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ของเทศบาลตำบลดงเย็น รวมทั้งสิ้น ๕๒๓ โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น ๒๒๘,๙๗๒,๖๑๐ บาท มีการกระจายงบประมาณและโครงการครบทั้ง ๕ ยุทธศาสตร์

๔. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) เพิ่มเติมและเปลี่ยนแปลง(ครั้งที่ ๑) (ครั้งที่ ๒) และ (ครั้งที่ ๓) ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์	แผนพัฒนาทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		เบิกจ่าย	
	จำนวน	คิดเป็นร้อยละ	จำนวน	คิดเป็นร้อยละ	จำนวน	คิดเป็นร้อยละ
๑. ยุทธศาสตร์ : การพัฒนาเมืองทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๓๖๗	๗๐.๑๘	๓๖	๖.๘๘	๒๑	๔.๐๑
๒. ยุทธศาสตร์ : การพัฒนาการศึกษาประเพณีและวัฒนธรรม	๗๑	๑๓.๕๘	๔๙	๙.๓๖	๑๘	๓.๔๔
๓. ยุทธศาสตร์ : การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและความเข้มแข็งของชุมชนและสังคม	๔๗	๘.๙๘	๒๘	๕.๓๖	๔	๐.๗๖
๔. ยุทธศาสตร์ : การพัฒนาคุณภาพชีวิต	๒๒	๔.๒๑	๑๔	๒.๖๘	๖	๑.๑๕
๕. ยุทธศาสตร์ : การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	๑๖	๓.๐๕	๑๑	๒.๑๑	๗	๑.๓๔
<b>รวม</b>	<b>๕๒๓</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>๑๓๘</b>	<b>๒๖.๓๙</b>	<b>๕๖</b>	<b>๑๐.๗๐</b>

ผลการติดตามและประเมินผลจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

จากการติดตามประเมินผลฯ พบว่า จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี(พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) แก้ไข/เพิ่มเติมและเปลี่ยนแปลง (ครั้งที่ ๑) และ (ครั้งที่ ๒) และ (ครั้งที่ ๓) ของเทศบาลตำบลดงเย็น ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ มีทั้งหมด ๕๒๓ โครงการ มีจำนวนโครงการที่บรรจุในแผนเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ จำนวน ๑๓๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๖.๓๙ มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ๕๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๗๐ จากโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น

หมายเหตุ : ร้อยละโครงการที่แล้วเสร็จ คิดจากจำนวนโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์

๕. จำนวนงบประมาณ ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ในแต่ละยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์	แผนพัฒนาทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		เบิกจ่าย	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
๑. ยุทธศาสตร์ : การพัฒนาเมืองทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๓๖๗	๑๘๘,๘๙๑,๓๐๐.๐๐	๓๖	๗,๑๒๐,๐๐๐.๐๐	๒๑	๔,๗๓๖,๓๐๐.๐๐
๒. ยุทธศาสตร์ : การพัฒนาการศึกษาประเพณีและวัฒนธรรม	๗๑	๑๘,๕๙๑,๒๘๙.๐๐	๔๙	๑๐,๔๓๓,๔๕๒.๐๐	๑๘	๓,๐๗๘,๕๑๐.๐๐
๓. ยุทธศาสตร์ : การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและความเข้มแข็งของชุมชนและสังคม	๔๗	๑๗,๘๙๗,๙๒๑.๐๐	๒๘	๑๓,๗๕๖,๒๐๐.๐๐	๔	๓๒๔,๓๒๕.๕๘
๔. ยุทธศาสตร์ : การพัฒนาคุณภาพชีวิต	๒๒	๑,๗๘๒,๑๐๐.๐๐	๑๔	๗๐๑,๑๕๐.๐๐	๖	๔๒๕,๔๕๔.๐๐
๕. ยุทธศาสตร์ : การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	๑๖	๑,๘๑๐,๐๐๐.๐๐	๑๑	๑,๑๒๐,๐๐๐.๐๐	๗	๑๖๙,๖๓๒.๐๐
รวม	๕๒๓	๒๒๘,๙๗๒,๖๑๐.๐๐	๑๓๘	๓๓,๑๓๐,๘๐๒.๐๐	๕๖	๘,๗๓๔,๒๒๑.๕๘

ผลการติดตามและประเมินผลจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

จากการติดตามและประเมินผล ฯ พบว่ามีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) แก้ไข/เพิ่มเติมและเปลี่ยนแปลง (ครั้งที่ ๑) (ครั้งที่ ๒) และ (ครั้งที่ ๓) ของเทศบาลตำบลดงเย็น จำนวนเงินทั้งสิ้น ๒๒๘,๙๗๒,๖๑๐.๐๐ บาท มีโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย จำนวนเงินทั้งสิ้น ๘,๗๓๔,๒๒๑.๕๘ บาท

๕. ผลการดำเนินการโครงการ ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์	แผนพัฒนาทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		เบิกจ่าย	
	งบประมาณ	คิดเป็นร้อยละ	จำนวน	คิดเป็นร้อยละ	จำนวน	คิดเป็นร้อยละ
๑. ยุทธศาสตร์ : การพัฒนาเมืองทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๘๘,๘๙๑,๓๐๐.๐๐	๘๒.๔๙	๗,๑๒๐,๐๐๐.๐๐	๓.๑๑	๔,๗๓๖,๓๐๐.๐๐	๒.๐๖
๒. ยุทธศาสตร์ : การพัฒนาการศึกษาประเพณีและวัฒนธรรม	๑๘,๕๙๑,๒๘๙.๐๐	๘.๑๒	๑๐,๔๓๓,๔๕๒.๐๐	๔.๕๖	๓,๐๗๘,๕๑๐.๐๐	๑.๓๔
๓. ยุทธศาสตร์ : การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและความเข้มแข็งของชุมชนและสังคม	๑๗,๘๙๗,๙๒๑.๐๐	๗.๘๒	๑๓,๗๕๖,๒๐๐.๐๐	๖.๐๐	๓๒๔,๓๒๕.๕๘	๐.๑๕
๔. ยุทธศาสตร์ : การพัฒนาคุณภาพชีวิต	๑,๗๘๒,๑๐๐.๐๐	๐.๗๘	๗๐๑,๑๕๐.๐๐	๐.๓๑	๔๒๕,๔๕๔.๐๐	๐.๑๘
๕. ยุทธศาสตร์ : การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	๑,๘๑๐,๐๐๐.๐๐	๐.๗๙	๑,๑๒๐,๐๐๐.๐๐	๐.๔๘	๑๖๙,๖๓๒.๐๐	๐.๐๘
รวม	๒๒๘,๙๗๒,๖๑๐.๐๐	๑๐๐	๓๓,๑๓๐,๘๐๒.๐๐	๑๔.๔๖	๘,๗๓๔,๒๒๑.๕๘	๓.๘๑

ผลการติดตามและประเมินผลจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

จากการติดตามประเมินผลฯ พบว่า จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี(พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) แก้ไข/เพิ่มเติมและเปลี่ยนแปลง (ครั้งที่ ๑) (ครั้งที่ ๒) และ (ครั้งที่ ๓) ของเทศบาลตำบลดงเย็น ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ จำนวนเงินทั้งหมด ๒๒๘,๙๗๒,๖๑๐.๐๐บาท มีจำนวนเงินที่บรรจุในแผนเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ จำนวนเงิน ๓๓,๑๓๐,๘๐๒.๐๐บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๔๖มีจำนวนเงินที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ๘,๗๓๔,๒๒๑.๕๘ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓.๘๑ บาท จากจำนวนเงินปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น

หมายเหตุ : ร้อยละโครงการที่แล้วเสร็จ คิดจากงบประมาณโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์

ชื่อโครงการตามแผน	ชื่อรายการงบประมาณประจำปี	งบตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย
<b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเมืองทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</b>				
1. โครงการเสริมผิวจราจรถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้านดงเย็น ม.1	โครงการเสริมผิวจราจรถนนคอนกรีตเสริมเหล็กภายในหมู่บ้านดงเย็น ม.1	200,000.00	0.00	0.00
2. โครงการธนาคารน้ำใต้ดินแบบปิด(ก่อสร้างคลองระบายน้ำไร้ท่อ) ช้าง ศพด.บ้านโคกตะแบง หมู่ที่ 5	โครงการธนาคารน้ำใต้ดินแบบปิด(ก่อสร้างคลองระบายน้ำไร้ท่อ) ช้าง ศพด.บ้านโคกตะแบง หมู่ที่ 5	120,000.00	0.00	0.00
3. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายทางบ้านดงเย็น หมู่ที่ 1- หลัง รร.บ้านดงเย็น หมู่ที่ 1	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายทางบ้านดงเย็น หมู่ที่ 1 – หลัง ร.ร.บ้านดงเย็น หมู่ที่ 1	300,000.00	297,000.00	297,000.00
4. โครงการก่อสร้างคลองระบายน้ำ ภายในหมู่บ้านหนองแคน(เรียบถนน ทข.3009 มห.) หมู่ที่ 2	โครงการก่อสร้างคลองระบายน้ำ ภายในหมู่บ้านหนองแคน(เรียบถนน ทข.3009 มห.) หมู่ที่ 2	350,000.00	347,000.00	347,000.00
5. โครงการก่อสร้างลานคสล. รอบเมรุบ้านหนองแคน	โครงการก่อสร้างลานคสล. รอบเมรุบ้านหนองแคน หมู่ที่ 2	90,000.00	0.00	0.00
6. โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก สายภายในหมู่บ้านปึงโพน หมู่ที่ 3 (คุ้มรุ่งแสงทอง)	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายภายในหมู่บ้านปึงโพน หมู่ที่ 3(คุ้มรุ่งแสงทอง)	140,000.00	0.00	0.00

7. โครงการก่อสร้าง คลองระบายน้ำภายใน หมู่บ้านปงโพน หมู่ที่ 3	โครงการก่อสร้างคลอง ระบายน้ำ ภายใน หมู่บ้านปงโพน หมู่ที่ 3	400,000.00	396,000.00	396,000.00
8. โครงการก่อสร้าง คลองระบายน้ำภายใน หมู่บ้านสามขัว หมู่ที่ 4	โครงการก่อสร้างคลอง ระบายน้ำ ภายใน หมู่บ้านสามขัว หมู่ที่ 4	150,000.00	148,000.00	148,000.00
9. โครงการก่อสร้าง ถนนลูกรังสายนาหม่อง ทิศตะวันออกบ้านสาม ขัว หมู่ที่ 4	โครงการก่อสร้างถนน ลูกรังสายนาหม่องทิศ ตะวันออก บ.สามขัว ม.4 หมู่ที่ 4	304,000.00	301,000.00	301,000.00
10. โครงการก่อสร้างท่อ ลอดเหลี่ยม คสล.ห้วยคำ แฮด(คุ้มโนนสะอาด) หมู่ที่ 2	โครงการก่อสร้างท่อ ลอดเหลี่ยม คสล.ห้วยคำ แฮด(คุ้มโนนสะอาด) ม. 2	175,000.00	172,000.00	172,000.00
11. โครงการก่อสร้าง ถนน คอนกรีตเสริม เหล็ก สายทางเข้าห้วย ช้างชน บ้านโคกตะแบง หมู่ที่ 5	โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก สาย ทางเข้าห้วยช้างชนบ้าน โคกตะแบง หมู่ที่ 5	300,000.00	297,000.00	297,000.00
12. โครงการก่อสร้างท่อ ลอดเหลี่ยม คสล.ถนน สายปงเปือยข้ามห้วย ตอกฝั่งบริเวณนาขาย เดิม ม.6	โครงการก่อสร้างท่อ ลอดเหลี่ยม คสล.ถนน สายปงเปือยข้ามห้วย ตอกฝั่งบริเวณนาขาย เดิม ม.6	350,000.00	346,000.00	346,000.00
13. โครงการซ่อมแซม ถนนลูกรังสายบ้านโพน สว่าง-ห้วยเหมา หมู่ที่ 6	โครงการซ่อมแซมถนน ลูกรังสาย บ.โพนสว่าง - ห้วยเหมา หมู่ที่ 6	150,000.00	147,000.00	147,000.00

14. โครงการก่อสร้างถนนลูกรังสายบ้านโคกขามเลียน หมู่ที่ 7-เหล่าหัวบ้าน(ช่วงที่ 2)	โครงการก่อสร้างถนนลูกรัง สายบ.โคกขามเลียน หมู่ที่ 7 -เหล่าหัวบ้าน(ช่วงที่ 2)	326,000.00	323,000.00	323,000.00
15. โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก สายบ้านยายปิ่น-คำพนา หมู่ที่ 7	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายบ้านยายปิ่น - คำพนา ม. 7	220,000.00	0.00	0.00
16. โครงการก่อสร้างหอกระจายข่าวประจำหมู่บ้านนาจาน หมู่ที่ 8	โครงการก่อสร้างหอกระจายข่าวประจำหมู่บ้านนาจาน หมู่ที่ 8	60,000.00	0.00	0.00
17. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายบ้านนาจาน หมู่ที่ 8 - สพด.บ้านหนองแคน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายบ้านนาจาน หมู่ที่ 8 – สพด.บ้านหนองแคน	220,000.00	0.00	0.00
18. โครงการก่อสร้างคลองระบายน้ำหน้าบ้านยายช่อง หมู่ที่ 8	โครงการก่อสร้างคลองระบายน้ำหน้าบ้านยายช่อง หมู่ที่ 8 บ.นาจาน	200,000.00	197,000.00	197,000.00
19. โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็กซอยบ้านนางวาสนา หมู่ที่ 9 บ้านคำบง	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยบ้านนางวาสนา หมู่ที่ 9 บ้านคำบง	250,000.00	0.00	0.00
20. โครงการก่อสร้างถนนลูกรังสายรามสูร-ข้ามทุ่ง บ้านคำบง หมู่ที่ 9	โครงการก่อสร้างถนนลูกรังสายรามสูร – ข้ามทุ่ง บ้านคำบง หมู่ที่ 9	232,000.00	229,000.00	229,000.00



21. โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็ก สายหนองแสง-แก้งจันแดง บ้านคอนสวรรค์ หมู่ที่ 10	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายหนองแสง - แก้งจันแดง บ้านคอนสวรรค์ ม.10	220,000.00	0.00	0.00
22. โครงการก่อสร้างถนนลูกรังสายนาคำป่าหลาย หมู่ที่ 10	โครงการก่อสร้างถนนลูกรังสายนาคำป่าหลาย หมู่ที่ 10	160,000.00	158,000.00	158,000.00
23. โครงการซ่อมแซมถนนลูกรังสายบ้านคอนสวรรค์-แก้งจันท์แดง หมู่ที่ 10	โครงการซ่อมแซมถนนลูกรังสายบ.คอนสวรรค์ – แก้งจันท์แดง ม.10	110,000.00	108,000.00	108,000.00
24. โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็กซอยสุวรรณโชติ บ้านโนนสวรรค์ หมู่ที่ 11	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยสุวรรณโชติ บ.โนนสวรรค์ม.11	303,000.00	0.00	0.00
25. โครงการซ่อมแซมฝายน้ำล้น มข.2527 กั้นห้วยทราย หมู่ 11 บ้านโนนสวรรค์	โครงการซ่อมแซมฝายน้ำล้น มข.2527 กั้นห้วยทราย ม.11 บ.โนนสวรรค์	180,000.00	177,000.00	177,000.00
26. โครงการก่อสร้างคลองระบายน้ำบ้านนาทอง หมู่ที่ 12-เหล่าคาม	โครงการก่อสร้างคลองระบายน้ำบ.นาทอง หมู่ที่ 12 - เหล่าคาม	88,000.00	87,000.00	87,000.00
27. โครงการเสริมผิวจราจรถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก คุ่มตะวันสีทอง บ้านนาทอง ม.12	โครงการเสริมผิวจราจรถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก คุ่มตะวันสีทอง บ.นาทอง ม.12	166,000.00	0.00	0.00

28. โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็กทางเข้าวัดบ้านนาทอง หมู่ที่ 12	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กทางเข้าวัด บ.นาทอง ม. 12	216,000.00	0.00	0.00
29. โครงการขยายเขตประปาสาขานาทองหมู่ที่ 12 -เหล่าคาม	โครงการขยายเขตประปาสาขานาทอง หมู่ที่ 12 -เหล่าคาม	30,000.00	29,300.00	29,300.00
30. โครงการก่อสร้างศาลาพักญาติบ้านภูทอง หมู่ที่ 13	โครงการก่อสร้างศาลาพักญาติบ้านภูทอง หมู่ที่ 13	320,000.00	317,000.00	317,000.00
31. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กทางเข้าสนามกีฬาบ้านภูทอง ม.13	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กทางเข้าสนามกีฬา บ.ภูทอง ม.13	180,000.00	177,000.00	177,000.00
32. โครงการก่อสร้างท่อลอดเหลี่ยม คสล.ข้ามห้วยตอกฝั่ง ถนนสายลาดเต้ ม.14	โครงการก่อสร้างท่อลอดเหลี่ยม คสล.ข้ามห้วยตอกฝั่ง ถนนสายลาดเต้ ม.14	350,000.00	346,000.00	346,000.00
33. โครงการซ่อมแซมถนนลูกรังสาย บ.โพนสว่าง-दानปลาขาว หมู่ที่ 14	โครงการซ่อมแซมถนนลูกรังสาย บ.โพนสว่าง - ดานปลาขาว หมู่ที่ 14	140,000.00	137,000.00	137,000.00
<b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาศึกษา ประเพณีและวัฒนธรรม</b>				
34. โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา และศึกษาดูงาน	โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาและศึกษาดูงาน	0.00	0.00	0.00

35. โครงการส่งเสริมทักษะชีวิตเยาวชนไทยเพื่อห่างไกลยาเสพติด	โครงการส่งเสริมทักษะชีวิตเยาวชนไทยเพื่อห่างไกลยาเสพติด	7,700.00	0.00	0.00
36. โครงการปฐมนิเทศผู้ปกครองศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	โครงการประชุมปฐมนิเทศผู้ปกครองศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	20,000.00	19,600.00	19,600.00
37. ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาข้าราชการครู/พนักงานครูผู้ดูแลเด็ก	ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาข้าราชการครู/พนักงานครูผู้ดูแลเด็ก	100,000.00	52,235.00	52,235.00
38. ค่าใช้จ่ายอินเทอร์เน็ตโรงเรียนระบบ Asymatric digital Subscriber Line:ADSL	ค่าใช้จ่ายอินเทอร์เน็ตโรงเรียนระบบ Asymmetric Digital Subscriber Line : ADSL	9,600.00	9,600.00	9,600.00
39. ค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาข้าราชการครู/พนักงานครูของ	ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาข้าราชการครู/พนักงานครู	86,000.00	77,300.00	77,300.00
40. ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของโรงเรียน	ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ในโรงเรียน	50,000.00	50,000.00	50,000.00
41. ค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาการจัดการศึกษาโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในการพัฒนาท้องถิ่น (SBMLD)	ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาการจัดการศึกษาโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในการพัฒนาท้องถิ่น (SBMLD)	750,000.00	0.00	0.00
42. โครงการพัฒนา/ปรับปรุงห้องสมุดโรงเรียน	ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา/ปรับปรุงห้องสมุดโรงเรียน	100,000.00	100,000.00	100,000.00

43. โครงการอบรมให้ความรู้มาตรการด้านความปลอดภัยในสถานศึกษาสังกัดเทศบาลตำบลคงเย็น	ค่าใช้จ่ายโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการมาตรการด้านความปลอดภัยในสถานศึกษาสังกัดเทศบาลตำบลคงเย็น	30,000.00	27,960.00	27,960.00
44. ค่าอาหารกลางวันโรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลคงเย็น	ค่าใช้จ่ายโครงการอาหารกลางวัน ร.ร. อนุบาลเทศบาลตำบลคงเย็น	1,012,000.00	969,720.00	969,720.00
45. ค่าใช้จ่ายโครงการรณรงค์ป้องกันยาเสพติดในสถานศึกษา	ค่าใช้จ่ายในกิจกรรมของศูนย์การเรียนรู้ด้านการท่องเที่ยวในสถานศึกษาสังกัด อปท.	50,000.00	0.00	0.00
46. โครงการส่งเสริมการบริโภคผักและผลไม้	โครงการส่งเสริมการบริโภคผักและผลไม้	25,000.00	0.00	0.00
47. ค่าใช้จ่ายโครงการปรับปรุงหลักสูตรสถานศึกษา	ค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงหลักสูตรสถานศึกษา	20,000.00	20,000.00	20,000.00
48. ค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาเจ้าหน้าที่เทศบาลตำบลคงเย็น	ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาเจ้าหน้าที่เทศบาลตำบลคงเย็น	3,000.00	0.00	0.00
49. ค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาครูแกนนำของโรงเรียนอนุบาลฯ	ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาครูแกนนำของโรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลคงเย็น	3,000.00	0.00	0.00
50. โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	ค่าใช้จ่ายในการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2562	100,000.00	100,000.00	100,000.00

51. โครงการแนะแนว การศึกษาต่อ	โครงการแนะแนวศึกษา ต่อ	5,000.00	0.00	0.00
52. โครงการส่งเสริม ศักยภาพนักเรียนที่มี ความสามารถด้าน วิชาการ เข้าร่วมแข่งขัน ในโครงการคนแกร่งใน โรงเรียนท้องถิ่น	โครงการส่งเสริม ศักยภาพนักเรียนที่มี ความสามารถด้าน วิชาการ เข้าร่วมแข่งขัน โครงการคนแกร่งใน โรงเรียนท้องถิ่น	45,000.00	0.00	0.00
53. ค่าใช้จ่ายในการจัด การศึกษาสำหรับศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก	ค่านั่งสือเรียนศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก	41,800.00	24,600.00	24,600.00
54. โครงการสนับสนุน ค่าอาหารกลางวันเด็ก ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	ค่าใช้จ่ายโครงการ อาหารกลางวันศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กสังกัด เทศบาลตำบลคงเย็น จำนวน 8 แห่ง	1,249,400.00	1,249,400.00	1,249,400.00
55. โครงการจัดกิจกรรม พัฒนาคุณภาพผู้เรียน	ค่ากิจกรรมพัฒนา คุณภาพผู้เรียน	118,390.00	115,155.00	115,155.00
56. ค่าปัจจัยพื้นฐาน สำหรับนักเรียนยากจน	ค่าปัจจัยพื้นฐานสำหรับ นักเรียนยากจน	35,000.00	33,500.00	33,500.00
57. ค่าใช้จ่ายในการ ส่งเสริมการจัด กระบวนการเรียนการ สอนการบริหารตาม หลักปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง	ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริม การจัดกระบวนการเรียน การสอนการบริหารตาม หลักปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง 'สถานศึกษา พอเพียง' ศูนย์การ เรียนรู้ตามหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง	50,000.00	0.00	0.00

58. ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมกิจกรรมรักการอ่านในสถานศึกษา อปท.	ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมกิจกรรมรักการอ่านในสถานศึกษา อปท.	50,000.00	50,000.00	50,000.00
59. กิจกรรมของศูนย์การเรียนรู้ด้านการท่องเที่ยว ในสถานศึกษา สังกัด อปท.	ค่าใช้จ่ายในกิจกรรมของศูนย์การเรียนรู้ด้านการท่องเที่ยวในสถานศึกษา สังกัด อปท.	50,000.00	0.00	0.00
60. สถานศึกษาดีเด่นในการรณรงค์ป้องกันยาเสพติดในสถานศึกษา	สถานศึกษาดีเด่นในการรณรงค์ป้องกันยาเสพติดในสถานศึกษา	100,000.00	100,000.00	100,000.00
61. โครงการส่งเสริมทักษะทาง วิชาการและ จัด ประสบการณ์การเรียนรู้ ใ้กับเด็ก	โครงการส่งเสริมทักษะทางวิชาการและการจัด ประสบการณ์การเรียนรู้ ใ้กับเด็ก	20,000.00	0.00	0.00
62. โครงการสอนเสริมเพิ่มผลสัมฤทธิ์(ช่วงปิดภาคเรียน)	โครงการส่งเสริมเพิ่มผลสัมฤทธิ์ (ปิดเทอม)	10,000.00	0.00	0.00
63. โครงการจัดการแข่งขันกีฬาสัมพันธ์ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	ค่าใช้จ่ายโครงการจัดการแข่งขันกีฬาสัมพันธ์ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ประจำปี 2563	50,000.00	49,440.00	49,440.00
64. ค่าใช้จ่ายโครงการแข่งขันกีฬาสีภายใน โรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลดงเย็น	ค่าใช้จ่ายโครงการจัดการแข่งขันกีฬาสีภายใน โรงเรียนอนุบาลเทศบาลตำบลดงเย็น	30,000.00	30,000.00	30,000.00
65. โครงการแข่งขันกีฬาต้านภัยยาเสพติด	ค่าใช้จ่ายโครงการจัดการแข่งขันกีฬาด้านภัยยาเสพติด ประจำปี 2563	31,800.00	0.00	0.00

66. ประเพณีนา สงกรานต์(เผ่าฮ้อ)	ค่าใช้จ่ายโครงการจัด งานประเพณีบุญวันเนา สงกรานต์เผ่าฮ้อ ประจำปี 2563	30,000.00	0.00	0.00
------------------------------------	--	-----------	------	------

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและความเข้มแข็งของชุมชนและสังคม**

67. โครงการจัดทำแผน ที่ภายี	ค่าใช้จ่ายในการจัดทำ แผนที่ภายี	300,000.00	300,000.00	300,000.00
68. โครงการจัดตั้งจุด สกัดช่วงเทศกาลปีใหม่	โครงการจัดตั้งจุดสกัด ช่วงเทศกาลปีใหม่ ปี 2563	30,000.00	4,200.00	4,200.00
69. โครงการจัดตั้งจุด สกัดช่วงเทศกาล สงกรานต์	โครงการจัดตั้งจุดสกัด ช่วงเทศกาลสงกรานต์ปี 2563	0.00	0.00	0.00
70. โครงการป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัย	โครงการป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย	0.00	0.00	0.00
71. โครงการความ ปลอดภัยทางถนน	โครงการความปลอดภัย ทางถนน	30,000.00	0.00	0.00
72. โครงการพัฒนา ศักยภาพเด็กและ เยาวชน	โครงการพัฒนาศักยภาพ เด็กและเยาวชน	20,000.00	0.00	0.00
73. โครงการแก้ปัญหา ความเดือดร้อนและ ปรับปรุงคุณภาพชีวิต ผู้ด้อยโอกาสและผู้มี รายได้น้อย	โครงการแก้ปัญหาความ เดือดร้อนและปรับปรุง คุณภาพชีวิตผู้ด้อย โอกาสและผู้มีรายได้ น้อย	10,000.00	0.00	0.00
74. โครงการสนับสนุน ศูนย์พัฒนาครอบครัว ตำบลคงเย็น	โครงการสนับสนุนศูนย์ พัฒนาครอบครัวตำบล คงเย็น	10,000.00	0.00	0.00

75. โครงการฝึกอาชีพ สร้างรายได้ชุมชน	โครงการฝึกอาชีพสร้าง รายได้ชุมชน	30,000.00	0.00	0.00
76. โครงการพัฒนา ศักยภาพของสตรี	โครงการพัฒนาศักยภาพ ของสตรี	20,000.00	0.00	0.00
77. โครงการส่งเสริม การเรียนรู้เศรษฐกิจ พอเพียงตำบลคงเย็น	โครงการส่งเสริมศูนย์ เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง เทศบาลตำบลคงเย็น	20,000.00	17,130.58	17,130.58
78. โครงการฝึกอบรม การจัดตั้งแหล่งเรียนรู้ ด้านเกษตรธรรมชาติ เกษตรปลอดภัย	โครงการฝึกอบรมการ จัดตั้งแหล่งเรียนรู้ ด้าน เกษตรธรรมชาติ เกษตร ปลอดภัย	20,000.00	0.00	0.00
79. โครงการฝึกอบรม การทำปุ๋ยจุลินทรีย์ที่มี ประสิทธิภาพเพื่อลดการ ใช้สารเคมีด้าน การเกษตร	โครงการฝึกอบรมการ ทำปุ๋ยจุลินทรีย์ที่มี ประสิทธิภาพ เพื่อลด การใช้สารเคมีในด้าน การเกษตร	20,000.00	0.00	0.00
80. โครงการฝึกอบรม การอนุรักษ์พันธุกรรม พืชอันเนื่องมาจาก พระราชดำริ	โครงการฝึกอบรมการ อนุรักษ์พันธุกรรมพืช อันเนื่องมาจาก พระราชดำริ	20,000.00	0.00	0.00
81. โครงการฝึกอบรม การปลูกหญ้าแฝก เพื่อ การอนุรักษ์ดินและน้ำ ตามแนวพระราชดำริ	โครงการฝึกอบรมการ ปลูกหญ้าแฝก เพื่อการ อนุรักษ์ดินและน้ำ ตาม แนวพระราชดำริ	20,000.00	2,995.00	2,995.00
<b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพชีวิต</b>				
82. โครงการรณรงค์ ป้องกันโรคเอดส์	ค่าใช้จ่ายในโครงการ รณรงค์ป้องกันโรคเอดส์	30,000.00	30,000.00	30,000.00



83. โครงการพัฒนา ศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน การแพทย์ฉุกเฉินหรือกู้ ชีพ	ค่าใช้จ่ายในโครงการ พัฒนาศักยภาพ ผู้ปฏิบัติงาน การแพทย์ ฉุกเฉินหรือกู้ชีพกู้ภัย	30,000.00	0.00	0.00
84. โครงการป้องกัน และแก้ไขปัญหายาเสพติด ในพื้นที่ตำบลคงเย็น	ค่าใช้จ่ายในโครงการ ป้องกันและแก้ไขปัญหา ยาเสพติด	50,000.00	0.00	0.00
85. โครงการสำรวจ ข้อมูลสัตว์และขึ้น ทะเบียนสัตว์ตาม โครงการสัตว์ปลอดโรค คนตามพระปณิธาน ศาสตราจารย์ ดร. สมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้า ฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารีปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	โครงการสำรวจข้อมูล จำนวนสัตว์และขึ้น ทะเบียนสัตว์ ตาม โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษ สุนัขบ้า ตามพระ ปณิธานศาสตราจารย์ ดร. สมเด็จพระเจ้าลูก เธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัย ลักษณ์ อัครราชกุมารี	7,200.00	7,200.00	7,200.00
86. โครงการโรงเรียนคุ้ม โสมผู้สูงอายุ ตำบลคง เย็น	โครงการโรงเรียนคุ้ม โสมผู้สูงอายุ ตำบลคง เย็น	80,000.00	31,600.00	31,600.00
87. โครงการธนาคาร ขยะเพื่อพัฒนาคุณภาพ ชีวิต	โครงการธนาคารขยะ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต	5,000.00	0.00	0.00
88. สำหรับขับเคลื่อน โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษ สุนัขบ้าตามพระปณิธาน ศาสตราจารย์ ดร. สมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้า ฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี	โครงการขับเคลื่อน โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษ สุนัขบ้า ตามพระ ปณิธานศาสตราจารย์ ดร. สมเด็จพระเจ้าลูก เธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัย ลักษณ์ อัครราชกุมารี	72,000.00	72,000.00	72,000.00

89. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติ การ จัดทำแผนชุมชน ในการสร้างเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ จัดทำแผนชุมชน ในการ สร้างเสริมสุขภาพป้องกันโรค	15,450.00	15,450.00	15,450.00
90. โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	โครงการดำเนินงานตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	280,000.00	269,200.00	269,200.00
91. โครงการอบรมและรณรงค์โรค พืชสุนัขบ้าในสัตว์เลี้ยง สุนัขและแมว	โครงการอบรมและรณรงค์โรคพืชสุนัขบ้าในสัตว์เลี้ยงสุนัขและแมว	15,000.00	0.00	0.00
92. โครงการรณรงค์จังหวัดสะอาดรักษ์สิ่งแวดล้อม	โครงการรณรงค์ จังหวัดสะอาด รักษ์ สิ่งแวดล้อม	14,500.00	0.00	0.00
93. โครงการประกวดชุมชนน่าอยู่ขยะเหลือศูนย์	โครงการประกวดชุมชนน่าอยู่ ขยะเหลือศูนย์	22,000.00	0.00	0.00
94. ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ	ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ	40,000.00	0.00	0.00
<b>ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล</b>				
95. ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเลือกตั้ง	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเลือกตั้ง	200,000.00	0.00	0.00
96. ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและสัมมนา	ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและสัมมนา	26,000.00	20,500.00	20,500.00
97. ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ	ค่าเดินทางไปราชการทั้งในและนอกราชอาณาจักร	60,000.00	57,920.00	57,920.00

98. ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ	ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ	40,000.00	4,788.00	4,788.00
99. ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ	ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ	40,000.00	13,640.00	13,640.00
100. โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างความปลอดภัย	ค่าใช้จ่ายโครงการส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างความปลอดภัย	15,000.00	0.00	0.00
101. โครงการจัดเวทีประชาคมและทบทวนแผนชุมชน	โครงการจัดเวทีประชาคมและทบทวนแผนชุมชน	0.00	0.00	0.00
102. โครงการจัดเก็บข้อมูลเพื่อการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น	โครงการจัดเก็บข้อมูลเพื่อการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น	70,000.00	63,560.00	63,560.00
103. ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการทั้งในและนอกราชอาณาจักร	ค่าเดินทางไปราชการทั้งในและนอกราชอาณาจักร	20,000.00	7,624.00	7,624.00
104. ค่าธรรมเนียมและค่าลงทะเบียน	ค่าธรรมเนียมและค่าลงทะเบียน	15,000.00	1,600.00	1,600.00

## ส่วนที่ ๖ ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

จากการติดตามและประเมินผลฯ พบว่า ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานจากการดำเนินงานตามแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลดงเย็น มีดังนี้

๑. ปัญหาความต้องการของประชาชนมีปริมาณมากแต่งบประมาณมีจำนวนจำกัด เทศบาลตำบลดงเย็น จึงไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างเพียงพอ

๒. ด้วยข้อจำกัดของงบประมาณและภาระค่าใช้จ่ายประจำ ทำให้ไม่สามารถนำโครงการ/กิจกรรมจากแผนการดำเนินงานไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเต็มรูปแบบ ความสำเร็จของโครงการจึงเกิดขึ้นไม่เป็นไปตามความต้องการของประชาชนอย่างเต็มที่

๓. เนื่องจากสถานการณ์โควิด กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่นได้แจ้งประกาศกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น เรื่อง งดกิจกรรมการจัดโครงการฝึกอบรมและสัมมนาของหน่วยงานในสังกัดกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID - ๑๙) ตามที่กระทรวงสาธารณสุขได้ประกาศให้เชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (coronavirus Disease ๒๐๑๙ : - ๒๐๑๙) เป็นโรคติดต่ออันตรายตามพระราชบัญญัติโรคติดต่อ พ.ศ. ๒๕๕๘ รวมทั้งรัฐบาลได้มีประกาศขอความร่วมมือประชาชนและทุกภาคส่วนให้แสดงความรับผิดชอบต่อสังคมในการลดโอกาสการสัมผัสโรค งดการจัดกิจกรรมหรือโครงการฝึกอบรมและสัมมนาที่ทำให้เกิดการรวมตัวของคนจำนวนมาก เพื่อป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (coronavirus Disease ๒๐๑๙ : - ๒๐๑๙) เทศบาลตำบลดงเย็นจึงได้งดการจัดกิจกรรมต่างๆ ตามโครงการที่มีในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

**หมายเหตุ:** ปัญหาและอุปสรรคเป็นข้อจำกัดที่เทศบาลตำบลดงเย็น ประสบปัญหามาเป็นเวลาหลายปี เช่นเดียวกับท้องถิ่นอื่นๆหลายแห่ง คือ ภาระค่าใช้จ่าย ทั้งค่าใช้จ่ายประจำ ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากภาระหน้าที่ที่ต้องทำ ในขณะที่รายรับโดยเฉลี่ยแล้วเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย

### ข้อเสนอแนะ

๑. กอง/งานที่รับผิดชอบโครงการควรมีการสรุปผลการดำเนินงานโครงการ และการติดตามประเมินผลโครงการ อย่างน้อยเพื่อให้ได้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินโครงการนั้นว่าควรจะทำต่อไปหรือไม่ หรือต้องมีการปรับปรุงอะไรบ้างในการดำเนินงานของโครงการครั้งต่อไป

๒. เอกสารรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ นอกจากเสนอสภาเทศบาลฯรับทราบและประกาศให้ประชาชนทราบโดยทั่วกันแล้ว จะต้องมีการแจกให้กอง/งานต่างๆรับทราบผลการดำเนินงานในภาพรวมของกอง/งาน เพื่อจะได้นำไปปรับปรุง พัฒนา แก้ไขให้ดีขึ้นหรือรักษามาตรฐานที่ดีอยู่แล้วให้ดีตลอดไป

๓. การจัดแผนงาน/โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปีงบประมาณรายจ่ายประจำปี และการนำแผนงาน/โครงการไปสู่การปฏิบัติ ควรจะมีความใกล้เคียงหรือสอดคล้องกันทั้งในเรื่องของจำนวนโครงการ และงบประมาณมากกว่าที่ผ่านมา เพื่อให้การดำเนินการพัฒนาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย

๔. การติดตามประเมินผลถือเป็นเรื่องสำคัญ ในการดำเนินงาน/โครงการ/กิจกรรม แต่จากการดำเนินการเกี่ยวกับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะเห็นได้ว่าการดำเนินการเกี่ยวกับการติดตามประเมินผลยังมีน้อย

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
ส่วนที่ ๒ สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน	๑๓
ส่วนที่ ๓ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๗
ส่วนที่ ๔ การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติ	๓๙
ส่วนที่ ๕ การติดตามและประเมินผล	๔๙
ส่วนที่ ๖ ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ	๕๐